Route de la Piscine 10
Bâtiment C
CH - 1950 Sion
+41 27 607 10 80
fddm@fddm.vs.ch
www.fddm.ch

Rapport d'activités 2022

La FDDM a réalisé un rapport d'activités 2022 uniquement en ligne. Il peut être visionné en français et en allemand via les liens ci-dessous :

- Version française : https://rapportannuel.fddm.ch/
- Version allemande : https://rapportannuel.fddm.ch/de/

Les textes sont également repris dans leur intégralité aux pages suivantes du présent document.

FDDM, juillet 2023

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

- Messages
- Chiffres clés
- Projets 2022
- Equipe
- Conseil de fondation
- Comptes

Répondre aux attentes, sans trahir notre mission

En 2022, la FDDM a répondu aux nombreuses attentes du Canton, des Communes et de la Confédération. Des partenaires confrontés à des défis énormes, pour lesquels notre fondation a fourni des prestations de haut niveau.

De nouveaux projets, d'autres qui prennent fin…

De nouvelles collaboratrices ou de nouveaux collaborateurs qui nous rejoignent, d'autres qui s'en vont…

La capacité d'adaptation est un maître-mot pour la FDDM. Savoir répondre aux attentes multiples et parfois changeantes du Canton du Valais, mais aussi à celles, diverses et variées, des 122 Communes qui composent notre canton; savoir répondre aux attentes de la Confédération pour la mise en œuvre de projets spécifiques.

Année après année, telle est notre fortune. Notre fondation ne saurait entrer dans la routine, tant les défis à relever sont grands et importants.

Ce qui est installé dans la durée, en revanche, c'est le niveau des prestations fournies. Dans ce registre, les fluctuations sont à prohiber. Les attentes sont énormes, les défis sont à la hauteur des objectifs du développement durable, ils sont permanents.

Enfin, il s'agit aussi de répondre aux attentes de nos mandants, pour continuer à bénéficier de leur confiance sans pour autant à trahir les principes du développement durable. Celui-ci doit en effet répondre à des exigences d'équilibre, cet équilibre que notre fondation recherche continuellement, peut-être tout simplement à l'instar de notre société.

Durant l'année 2022, ces défis ont été relevés avec professionnalisme et dans une belle ambiance de travail. Merci de tout cœur à chacune des collaboratrices et chacun des collaborateurs pour leur engagement sans faille. Grâce à la qualité de leur travail, notre fondation est un acteur important du développement durable dans notre canton.

Marianne Maret, Présidente FDDM

La sobriété devient inéluctable

Face aux défis auxquels nos sociétés font face, l'innovation est prônée comme la solution incontournable. Elle l'est, du moins partiellement, à condition d'être un soutien à une transition profonde de nos modes de vie.

Le sixième rapport du GIEC est paru en mars. Les nouvelles ne sont pas bonnes, quelle surprise… Que faire? De quelles innovations avons-nous le plus besoin aujourd'hui? A mon sens, pas de celles qui nous permettent de perpétuer le statu quo. Remplacer les bulldozers diesel par des bulldozers électriques ne changera en rien le fait qu'on détruise des écosystèmes indispensables à nos sociétés.

Se déplacer en mode électrique, ou ne pas se déplacer?

N'en déplaise à certains détracteurs, ce sont bien les activités humaines qui sont la cause du réchauffement climatique. Les innovations technologiques qui n'ont pour visée que de nous permettre de poursuivre des modes de production et de consommation non durables sont vaines. Quel est le bénéfice d'un système d'irrigation performant dans la production d'une denrée gorgée de pesticides, transportée sur des milliers de kilomètres? Quel est le bénéfice d'une voiture électrique dans un déplacement inutile?

Produire moins et mieux

Repenser nos modes de vie nous conduit nécessairement à penser des systèmes qui produisent moins et mieux. La sobriété devient inéluctable. En amont d'une innovation technique se trouve toujours une pensée, une volonté. Comment maximiser mon profit à court terme? ou comment produire un bien dont les impacts directs et indirects seront réduits au minimum? ne génèrera pas le même type d'innovation.

Pour une innovation systémique, durable et sociale

Face à l'urgence, le déploiement d'innovations techniques permettant la réduction de CO_2 est indispensable. Mais l'innovation ne peut être que technique. Elle doit être économique, sociale et territoriale. A titre d'exemple, la transition vers des mobilités électriques est nécessaire. Elle ne peut toutefois réellement déployer ses effets que sur des territoires moins dépendants de la voiture. L'innovation doit être au service d'une économie circulaire, de modes de gouvernance repensés. Elle doit permettre de mesurer les impacts de nos productions et imaginer une nouvelle fiscalité. L'innovation doit soutenir des changements structurels profonds dans tous les secteurs. En d'autres termes, elle doit être systémique, prendre soin de nos écosystèmes et tenir compte des plus faibles.

Eric Nanchen, directeur FDDM

Le défi : passer d’une situation de crise à l’action

Au service des collectivités publiques, la FDDM emmène de nombreux processus participatifs. Ceux-ci contribuent à développer la construction collective de solutions, dans un esprit citoyen. Un premier pas indispensable avant de passer à l’action.

2022 a été marquée par une crise énergétique. Et on sort à peine d’une crise sanitaire… L’état de crise est-il devenu la norme?

On assiste à une accélération de phénomènes qui ont un lien direct avec nos modes de vie non durables. La crise sanitaire a pour racine la destruction d’écosystèmes et des modes de production et de consommation favorisant la propagation de virus. Alors que l’utilisation massive d’énergies fossiles est liée à des enjeux géopolitiques qui entraînent des crises en cascade, énergétique, par exemple. La nouvelle norme devrait être l’abandon de toute pratique détruisant nos systèmes socio-économiques et environnementaux.

N’est-ce pas là une théorie à laquelle tout le monde peut adhérer, mais qui est vaine et irréaliste?

La société occidentale que nous connaissons est à repenser en profondeur. Elle s’essouffle et les problèmes environnementaux (changement climatique, catastrophes écologiques) et sociaux (AVS, prévoyance vieillesse) sont les principales préoccupations des Suisses en 2022. Le défi à relever est celui du passage de l’angoisse paralysante à une action individuelle et collective mue par de nouveaux fondamentaux.

Comment la FDDM fait-elle sa part?

Nous orientons nos actions sur le savoir, le vouloir et le pouvoir agir. Par exemple, nous sommes convaincus que nos prestations liées aux processus participatifs contribuent à développer la construction collective de solutions et un esprit citoyen indispensable au bon fonctionnement de la société.

Un exemple?

Nous sommes partenaires du projet co-créer la biodiversité en milieu urbain dans lequel nous lançons et facilitons un dialogue et une coopération transdisciplinaires entre tous les acteurs individuels et institutionnels pour garantir l’acceptation, la praticabilité et le succès de la mise en œuvre d’actions concrètes.

Qu’entendez-vous par pouvoir agir?

Les Cantons et Communes ont besoin de législations qui leur permettent de décliner leurs visions politiques. Par exemple, le règlement communal des constructions et des zones (RCCZ) est un outil très important pour l’atteinte d’objectifs concrets. Nous accompagnons des communes dans l’écriture d’articles prenant en compte les thématiques climatiques, environnementales et sociales.

Quel bilan tirez-vous pour 2022?

Nous avons pu reprendre un rythme soutenu dans tous nos domaines d’activités. Les démarches liées au Plan climat du canton du Valais ont été un moteur très stimulant pour notre équipe.

Chiffres clés

12

communes accompagnées par la FDDM sur la voie de la durabilité

1'017

personnes en Suisse romande et alémanique renforcées dans leurs compétences environnementales par le biais des formations Pusch

7

expositions (Valais et Tessin) d'artistes de Syrie, Chine, Colombie, Pérou ou Mongolie dans le cadre de SMArt

100

communes sensibilisées par la FDDM sur différentes thématiques liées au développement durable

6

artistes en résidence accueillis en 2022 et **2 artistes sélectionnés** pour leur venue en 2023 dans le cadre de SMArt

33

projets innovants basés sur la collaboration à l'occasion de l'appel à projets de l'Agenda 2030 Valais

45

projets développés en lien avec les **7 prestations** offertes par la FDDM

16'437

heures effectuées par les **11 collaborateur-trice-s** de la FDDM ainsi que les civilistes et stagiaires

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

AGENDA 2023 VALAIS

De la théorie à l'action en matière de durabilité

Le Programme de développement durable du Valais a été mené avec succès en 2022: des dizaines de projets innovants soutenus, une stratégie et une loi climat ambitieuses et une série d'outils pour plus de durabilité dans les processus de décision.

Avec son Agenda 2030, le Canton s'est donné un cadre ambitieux pour apporter sa contribution à la réalisation des objectifs de développement durable des Nations Unies. L'Agenda 2030 du Valais énonce les défis du Canton, de la mobilité à la santé, en passant par la cohésion sociale. Il donne aussi le cap: un Valais durable, équitable et solidaire, dynamique et attractif pour les entreprises et les visiteurs, qui offre un environnement sain à sa population et à ses hôtes.

En partenariat avec la société civile et les autorités publiques

Le Programme de durabilité 2022 poursuit et consolide les nombreuses activités au sein de l'administration et sur le territoire cantonal. Les services de l'Etat du Valais ont soumis des propositions dans le cadre d'un appel à projets annuel. Avec le soutien de la FDDM, huit projets supplémentaires à la trentaine en cours ont été sélectionnés sur la base de critères tels que la collaboration. Les projets se font ainsi en partenariat avec les entreprises, la société civile et les autorités publiques. Ils couvrent des thématiques diverses, telles que la formation continue dans les énergies renouvelables, la sensibilisation des jeunes à l'utilisation raisonnée du numérique ou l'insertion sociale par le travail de la terre.

L'outil en ligne Boussole21 développé par les cantons du Valais, de Vaud et de Fribourg permet d'évaluer la durabilité des projets.

Prendre des décisions qui intègrent la durabilité

Comment identifier au mieux, en amont, les conséquences en matière de développement durable des prises de décisions de l'Etat, qu'il s'agisse de projets d'infrastructures ou de modifications de lois? La FDDM soutient le Canton dans cette réflexion avec l'élaboration d'outils comme la Boussole 21. Le réseau durabilité de l'administration cantonale, coordonné par la FDDM, fait avancer l'exemplarité de l'Etat.

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

PLAN CLIMAT VALAIS

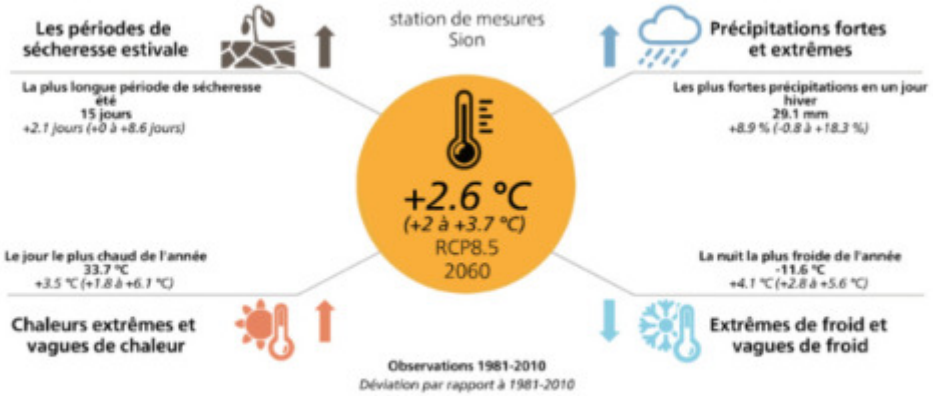
Pour un Valais résilient

Le Valais établit sa loi et son Plan climat, afin de contribuer à l'engagement de la Suisse pour atténuer le changement climatique et se préparer à ses effets. La FDDM coordonne l'élaboration au niveau opérationnel et accompagne le projet de loi.

Le Canton du Valais entend contribuer à l'engagement national et international de la Confédération en matière de lutte climatique, tout en se préparant à ses effets.

En tant que région de montagne, particulièrement touchée par les changements climatiques, le Valais se doit d'être ambitieux. La FDDM accompagne le Canton dans l'élaboration de la loi climat cantonale pour légitimer l'action de l'Etat et lui donner les moyens de réaliser son ambition. Les retours de la consultation publique ont démontré le soutien et la volonté de la majorité des acteurs et actrices du territoire d'atteindre la neutralité carbone rapidement. Validé par le Conseil d'Etat, le projet de loi a été transmis au Grand Conseil.

Le projet de Plan climat Valais a été transmis au Grand Conseil pour information et propositions.



Aperçu des changements de température attendus pour 2060 (selon les chiffres tirés de la station de mesure de Sion). ©MétéoSuisse

Risques et opportunités liés aux changements climatiques

La FDDM coordonne l'élaboration du Plan climat cantonal, fruit d'un processus participatif incluant les milieux économiques, les associations citoyennes et de consommateur·trice·s, les milieux de la recherche et de la formation, ainsi que les entités territoriales.

Il fait la synthèse du bilan des émissions de gaz à effet de serre du Valais, et de l'analyse des risques et opportunités liés aux changements climatiques sur de nombreux secteurs comme la gestion des dangers naturels et de l'eau, ou encore le tourisme.

Le Plan climat présente les mesures de réduction des gaz à effet de serre et d'adaptation aux changements climatiques en cours. La FDDM soutient le Canton dans la définition et la mise en œuvre de mesures transversales du Plan climat, notamment de sensibilisation ou de soutien aux communes. Le projet a été transmis au Grand Conseil pour information et propositions.

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

VILLE DE SION

Du concret pour plus de durabilité

La Ville de Sion mandate la FDDM de manière ponctuelle pour l'accompagner dans des démarches de développement durable. Quelques actions ont marqué l'année 2022, au service du bien-être des Sédunois·e·s et d'une cité plus durable.

Laboratoire du vivre-ensemble

Faisant suite au projet de visites scolaires ludiques du patrimoine bâti extramuros, la Ville de Sion continue sa démarche du vivre-ensemble avec la sélection d'un nouveau projet phare autour de la politique des quartiers. Ces projets viennent s'ajouter à l'inventaire du vivre ensemble, qui recense les actions de la Ville pour favoriser le lien social, le dialogue intergénérationnel et les processus participatifs.

Promenade et défis didactiques au Couvent des Capucins pour découvrir le patrimoine bâti de Sion. © FDDM

Ronquoz 21

Dans le cadre du développement du futur quartier «Ronquoz 21», la FDDM et Idée 21 accompagnent la Ville de Sion dans la mise en place d'actions citoyennes.
Ce projet est développé ici.

«Par le champ d'expertise couvert par ses collaborateur·trice·s, la FDDM se positionne comme une interlocutrice reconnue, qui bénéfice directement aux projets menés par

Fusions de communes

La FDDM a accompagné les communes de Sion, Veysonnaz et Mont-Noble dans leur processus de fusion en organisant des ateliers avec les habitantes et habitants des trois communes. Plus d'informations ici

la Ville de Sion en faveur de la population sédunoise.»

Yann Roduit, chef du Service des affaires sociales, Ville de Sion

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

BIODIVERSITÉ ET ACHATS PUBLICS

Formations, connaissances pratiques, échanges d'expériences

En charge depuis neuf ans du secrétariat romand de la Fondation Pusch, la FDDM adapte les prestations de cette dernière pour les communes, cantons et bureaux francophones. La biodiversité et la durabilité sont des lignes stratégiques prépondérantes.

En 2022, la Fondation Pusch a formulé sa nouvelle stratégie pour les années à venir. La FDDM a été intégrée dans ce processus et a participé à l'élaboration des programmes thématiques. Ainsi, les activités et prestations de Pusch pour les acteurs publics s'étoffent aussi pour la Suisse romande, dans un premier temps dans les domaines de la biodiversité et des achats publics durables.

Intégrer la biodiversité dans les outils de planification

S'appuyant sur les besoins exprimés des communes, une quatrième journée d'information en lien avec les outils de planification s'est déroulée durant l'année. Cette dernière était soutenue par l'Office fédéral de l'environnement (OFEV), qui a publié en 2022 des dispositions réglementaires types pour intégrer les aspects de biodiversité dans les Règlements communaux des constructions et des zones (RCCZ).

Un atelier avec la population à Versoix a permis d'intégrer la biodiversité comme un élément fort dans l'image directrice du canal de Versoix. © FDDM

«Pusch a depuis des années un partenaire fiable en Romandie avec la FDDM. Grâce aux collaborateurs engagés, de plus en plus de beaux projets deviennent réalité et Pusch, en tant qu'organisation, est de mieux en mieux connue.»

L'exemple de Savièse, Ayent, Grimisuat et Arbaz

Outre les formations continues, Pusch accompagne également les communes dans leur engagement pour promouvoir la biodiversité. Un des projets phares actuels consiste à mutualiser les ressources au sein de régions. Le réseau régional de biodiversité pour les communes valaisannes de Savièse, Ayent, Grimisuat et Arbaz a donné l'exemple. Aujourd'hui, ces quatre communes disposent d'une structure fonctionnelle, d'une stratégie et de fiches d'actions coordonnées au niveau régional. Les enseignements tirés du processus ont été intégrés dans un guide pour les communes «Promouvoir la biodiversité dans les régions».

Dans le cadre du projet national «Co-créer la biodiversité en milieu urbain», Pusch est le partenaire romand pour le pilotage de la commune de Versoix. En collaboration avec les bureaux urbaplan et Atelier Nature et Paysage, une démarche participative pour renforcer la place de la biodiversité dans l'image directrice du canal de Versoix contribue à nourrir les réflexions pour la création d'outils spécifiques aux acteurs.

tant qu'organisation, est de mieux en mieux connue.»

Felix Meier, directeur de Pusch @ Pusch

Achats publics durables

Après l'adaptation en français de la plateforme d'achats publics durables, un premier cours pratique Pusch à ce sujet a été mis en place pour les communes romandes.

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

GESTION DE L'EAU

Gestion intégrée de l'eau: un défi pour les communes

Afin d'aborder les enjeux de la gestion de l'eau en Valais, Communes, Canton et acteurs privés se sont réunis lors de trois demi-journées animées par la FDDM.

La pénurie d'eau est devenue une réalité pour certaines communes durant l'été 2022. Quelles sont les actions possibles? Comment mettre en place une gestion globale de l'eau sur le territoire communal? Que font les autres communes? Quel soutien le Canton peut-il apporter? Le Département de la mobilité, du territoire et de l'environnement, dans le cadre de la stratégie eau cantonale, a invité les élu·e·s et services techniques communaux à réfléchir très concrètement sur ces questions lors de trois ateliers organisés dans les différentes régions du Valais.

Des ateliers ont été organisés pour les communes, ici à Monthey le 6 décembre 2022. © FDDM

66 communes ont participé aux ateliers

Au total, 66 communes ont participé à ces ateliers, 43 du Valais romand, et 23 du Haut-Valais. Plusieurs communes ont présenté des exemples concrets de bonnes pratiques mises en place sur leur territoire. Les participant·e·s ont également eu l'opportunité de partager leurs expériences et d'échanger par groupes de 6-7 personnes.

Guide des enjeux et bonnes pratiques

A l'issue de ces ateliers, un guide a été développé et remis à toutes les communes. Ce dernier présente les enjeux liés à la multifonctionnalité de l'eau, la stratégie eau cantonale, les rôles du Canton et des communes ainsi que des exemples de bonnes pratiques valaisannes.

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

LE CANTON ACCOMPAGNE LES COMMUNES

Promouvoir la biodiversité au niveau communal

Dans la continuité du projet «Nature en ville et village», soutenu par l'Agenda 2030, la FDDM a accompagné le Canton dans l'organisation d'ateliers pour les communes. Objectif: promouvoir et intégrer la biodiversité dans les règlements communaux.

En 2021 et 2022, le Canton du Valais a publié les guides «Nature et Paysage dans l'aménagement du territoire» et «Nature en ville et village». Ces guides, élaborés respectivement par le Service de la forêt de la nature et du paysage (SFNP) et le Service du développement territorial (SDT), ont pour objectif d'aider les communes à mieux prendre en compte de la biodiversité sur leur territoire, notamment dans le cadre de la révision des Règlements communaux sur les constructions et les zones (RCCZ).

Trois ateliers d'information

Afin de faire connaître ces documents aux communes valaisannes et les encourager à passer à l'action, la FDDM a accompagné le Canton dans l'organisation de trois ateliers d'information, un dans chaque région du canton. Ces ateliers ont eu lieu à Saint-Maurice, Sion et Brigue et ont réuni plus de 130 personnes, principalement des représentant·e·s de communes et de bureaux d'aménagement.

Jardin végétalisé favorable à la biodiversité. © FDDM

Catalogue de dispositions pour les communes

En marge de ces ateliers, la FDDM a élaboré un «Catalogue de dispositions règlementaires pour la promotion de la biodiversité dans les règlements de construction communaux». Orienté par axes thématiques (Dispositions générales; Arborisation, haies, arbustes; Néophytes; Végétalisation; Toitures et façades végétalisées; Eclairage; Eléments construits), ce document présente des exemples choisis de bonnes pratiques en matière de prise en compte de la biodiversité dans les règlements communaux en Suisse romande.

Fusion Sion – Mont-Noble – Veysonnaz

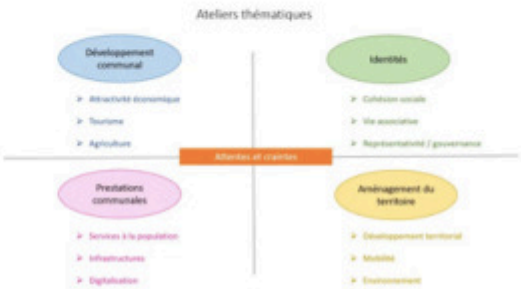
La FDDM a accompagné les communes de Mont-Noble, Veysonnaz et Sion dans leur processus de fusion en organisant des ateliers avec les habitantes et habitants des trois communes.

La FDDM a organisé et animé quatre soirées avec la population des communes de Mont-Noble et Veysonnaz sur leur processus de fusion avec la Ville de Sion.

L'objectif de ces soirées était de récolter des éléments sur lesquels s'appuyer pour définir les contours de la future commune et identifier les attentes et questions de la population par rapport à certaines thématiques, à savoir les prestations communales, l'aménagement du territoire, le développement communal et la question des identités.

Environ 50 personnes ont pris part aux soirées à Mont-Noble et plus d'une trentaine à Veysonnaz.

Une soirée de présentation et discussion a également été organisée avec les habitantes et habitants de la Ville de Sion.



Thématiques abordées durant les soirées participatives à Mont-Noble et Veysonnaz. ©FDDM

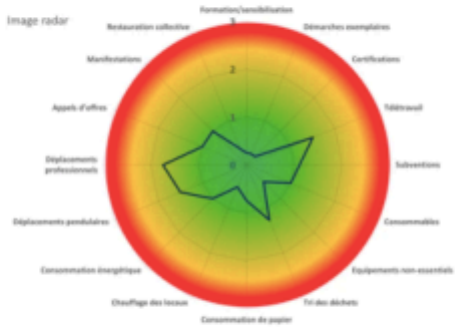
Analyse environnementale des services du DSIS

Le chef du Département de la sécurité, des institutions et du sport (DSIS) souhaitant initier une démarche écoresponsable au sein de ses services, une première analyse a été menée par la FDDM, selon 23 indicateurs.

Afin de concrétiser sa volonté de s'engager dans une démarche écoresponsable et de se conformer aux processus de l'Agenda 2030 Valais, le Département de la sécurité, des institutions et du sport (DSIS) a défini quatre grands axes d'action: culture du développement durable, évaluation de la durabilité, projets innovants et gestion interne. L'analyse environnementale des services s'inscrit dans ce dernier axe relatif à la gestion interne.

Entretiens individuels avec les services

Afin de procéder à l'analyse environnementale des services du DSIS, la FDDM a établi, en concertation avec l'Etat-major, 23 indicateurs répartis en trois catégories: gestion globale, gestion opérationnelle, indicateurs spécifiques. Des entretiens individuels ont ensuite été menés avec chaque service du département, Etat-major y compris, au moyen d'une grille d'évaluation ad hoc.



Une image radar symbolise les résultats de l'analyse environnementale de l'un des services du DSIS. © FDDM

Formulation de recommandations

Ces entretiens ont permis d'évaluer la politique des services en matière de gestion environnementale, et d'avoir une vue d'ensemble de leurs activités et impacts potentiels. Des recommandations de mesures spécifiques aux services et à l'ensemble du département ont ensuite pu être formulées. Ces mesures concernent tant la gouvernance et la gestion globale des services que des aspects spécifiques liés à leurs activités.

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

CRANS-MONTANA

Crans-Montana s'engage pour la durabilité

La FDDM accompagne la commune de Crans-Montana dans la mise en œuvre de «Crans-Montana s'engage pour la durabilité». Prévue dans le programme de législature, cette action se décline dans tous les dicastères communaux.

En 2022, la FDDM a coordonné plusieurs activités sur le territoire de Crans-Montana, avec pour thématique principale la biodiversité. Petit inventaire.

Trame noire

Les éclairages nocturnes publics ont un impact négatif sur la faune et la flore: l'éclairage artificiel perturbe notamment le sens de l'orientation des insectes. Afin de réduire la pollution lumineuse et de réaliser une trame noire, la Commune de Crans-Montana a commandé une étude destinée à photographier son territoire par le biais d'un drone. La FDDM a coordonné le projet avec les parties prenantes.

Nuit de la chauve-souris

Orchestrée par le réseau «Chauve-Souris Valais», la nuit de la chauve-souris a connu un joli succès, avec la participation d'une cinquantaine de personnes. Des familles avec de jeunes enfants ont ainsi pu écouter les pipistrelles au détecteur ultrason et les observer de près.

Festival Am Stram Gram

Dans le cadre du festival Am Stram Gram en juillet 2022, la FDDM a animé un atelier de sensibilisation à la biodiversité. Objectif: faire prendre conscience aux enfants du rôle important joué par une espèce mal-aimée, celle de la chauve-souris, dans un écosystème. Les enfants ont également pu tester leurs connaissances sur les déchets grâce à un jeu de l'oie géant sur le recyclage. En somme, deux joyeuses et enrichissantes journées d'animation!

Atelier pratique de jardinage

La FDDM a organisé un atelier pratique de jardinage sur l'intérêt et les bienfaits du compost pour les jardins potagers. Quelques règles de base pour un jardinage biologique favorisant la biodiversité ont été présentées, ainsi qu'un exercice pratique de préparation d'extrait de plantes fermentées.

Atelier de plantation de haies-vives

A l'initiative de l'association Racine Carrée, un atelier de plantation de haies-vives a été organisé à Chermignon-d'en-Bas. La Commune a arraché les thuyas et préparé le terrain. La population et les membres de l'association ont ensuite planté les haies indigènes grâce aux précieux conseils de Violaine Leyat de la «Stiftung Wirtschaft und Ökologie». La FDDM a coordonné le projet avec les parties prenantes.

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

MODÉRATION ET FUSION DE COMMUNES

La commune de Vex doit-elle fusionner? Si oui, avec qui?

La vision «Sion, capitale suisse des Alpes» a été le catalyseur de plusieurs démarches dans des communes voisines. Pas moins de 350 personnes ont assisté à une soirée citoyenne organisée par la commune de Vex. La FDDM a modéré la rencontre.

Les habitants de Vex se sont prononcés en faveur d'une fusion avec les autres communes du val d'Hérens. © Wikimedia/Christian David

A l'initiative du Conseil municipal de Vex, une soirée citoyenne a été organisée le 11 octobre 2022. Les président·e·s des quatre autres communes du Val d'Hérens ont répondu positivement à une rencontre pour débattre de la vision des fusions dans la vallée.

Le président de Sion, Philippe Varone, s'est exprimé quant à lui sur la vision «Sion, capitale suisse des Alpes». Suite à la table ronde, un moment d'échange a été ouvert avec les citoyen·ne·s.

Le directeur de la FDDM, Eric Nanchen, a modéré la soirée. Le côté émotionnel est toujours présent dans les processus de fusion; et leur gestion exige donc une préparation approfondie. La FDDM a ainsi collaboré étroitement avec le Conseil municipal en amont de la rencontre.

Par vote, la population s'est prononcée en fin d'année en faveur d'un processus de fusion avec les autres communes du val d'Hérens.

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

RONQUOZ 21

Démarche participative pour Ronquoz 21

Dans le cadre du développement du futur quartier «Ronquoz 21», la FDDM et Idée 21 accompagnent la Ville de Sion dans la mise en place d'actions citoyennes.

La vaste zone, qui s'étend du sud des voies CFF jusqu'aux berges du Rhône, est appelée à se transformer. Aujourd'hui à vocation essentiellement industrielle, elle va devenir au fil des ans un quartier mixte, avec des logements, des bureaux, des commerces, des équipements et des espaces publics. La Ville de Sion a mandaté la FDDM et Idée 21 afin de garantir la participation citoyenne tout au long du processus de développement du futur quartier «Ronquoz 21».

Cette démarche a débuté en 2018 avec l'identification d'objectifs partagés, que le bureau d'architecture Herzog & de Meuron a été chargé d'intégrer au plan-guide. En 2022, une version 0 de ce plan-guide a été présentée à la population.

Exposition, séances d'information, safaris urbains, etc.

Les objectifs de la démarche participative menée par la FDDM et Idée 21 étaient donc multiples. Il s'agissait d'une part d'informer la population sur le projet et d'enrichir ce dernier grâce à l'expertise des habitant·e·s, d'autre part de faciliter la mise en œuvre en instaurant un climat de confiance. Pour ce faire, diverses actions citoyennes ont été mises en place, telles que la réalisation d'une exposition présentant le contenu du plan-guide, des visites guidées, des séances d'information, des safaris urbains et un atelier participatif.

Le contenu de ces échanges a été collecté et transmis à la commission «Ronquoz 21» pour arbitrage. Les orientations retenues seront intégrées au rapport du plan-guide. La démarche continuera en 2023 avec l'opérationnalisation d'une partie des mesures.

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

FUZIO: CONSORTIUM PLURIDISCIPLINAIRE

Bovernier demain: quelle gouvernance?

Fuzio accompagne les exécutifs qui souhaitent se pencher sur la gouvernance de leur commune. Les questions ne manquent pas et un accompagnement par une équipe multidisciplinaire externe est un réel atout. Bovernier nous a fait confiance.

Gouverner, dit-on, c'est prévoir. Dans ce contexte, le Conseil communal de Bovernier s'est interrogé sur les meilleurs choix à poser pour demain. Il a mandaté le consortium Fuzio, dont fait partie la FDDM, pour l'accompagner dans sa réflexion.

Dans l'Entremont, Vollèges et Bagnes ont fusionné en 2020, donnant naissance à la commune de Val de Bagnes. Martigny a, pour sa part, intégré Charrat dans son territoire en 2021. Par sa situation géographique, Bovernier se situe à la jonction de deux mouvements: la création d'un «Grand Entremont et celle d'un «Grand Martigny». La question de l'avenir de la commune se pose inévitablement.

A la suite de plusieurs séances avec le Conseil, Fuzio a proposé un sondage à la population comme première étape de réflexion. Associer les citoyen·ne·s à la démarche, c'est construire avec elles et eux des solutions pour le long terme.

En cas de fusion, vers quelle(s) commune(s) se tourner? C'est une des questions posées par l'exécutif de Bovernier à sa population. © Commune de Bovernier

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

GOUVERNANCE COMMUNALE

Evolution des outils de gestion communale

La complexité des tâches et des enjeux communaux pèse lourd sur les politicien·ne·s de milice. La gestion au quotidien ne suffit plus. La FDDM accompagne les exécutifs municipaux dans l'écriture de visions et la planification de la législature.

Qu'on l'appelle programme de législature ou plan directeur, l'outil reste le même. La FDDM a accompagné l'exécutif de la commune de Troistorrents dans la structuration d'un plan directeur qui a permis aux élus de définir des priorités et de planifier les actions majeures à réaliser au cours de la législature et dans les suivantes.

Des ateliers ont été menés avec les membres du Conseil communal, ainsi qu'avec les cadres de l'administration. Ce processus a permis des échanges très constructifs entre les différents dicastères et une meilleure compréhension des responsabilités de chacune et chacun.

La FDDM prône ce type d'approche, qui renforce la cohésion au sein des exécutifs et permet de décliner les visions politiques avec davantage d'éléments concrets.

Les ateliers menés avec les membres du Conseil municipal de Troistorrents et les cadres de l'administration ont amélioré la compréhension des responsabilités de chacune et chacun. © FDDM

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

PARTICIPATION ET TERRITOIRE

Morgins demain: pour une nouvelle centralité

La station familiale de Morgins souffre d'un manque d'attractivité au centre du village. Les autorités communales planchent sur des projets d'aménagement d'une place. La FDDM accompagne le Conseil municipal dans la mise en œuvre de «Morgins demain».

La participation citoyenne est au cœur de «Morgins demain». L'approche est portée et défendue par un Conseil municipal convaincu par cette façon de faire. La consultation et l'adhésion des citoyen·ne·s et des usagers seront des éléments importants pour le succès de l'aménagement de la place du village.

Sondages auprès des touristes, soirées citoyennes ouvertes aux propriétaires de résidences secondaires et focus groups (séances dédiées à des acteurs spécifiques comme les commerçants) ont été mis sur pied par la FDDM. Le tout, autour d'un aménagement provisoire, accessible en été comme en hiver, et d'une communication spécifique.

La place éphémère de Morgins, à l'heure de son inauguration. Un projet réalisé par le bureau Belandscape. © Kylian Martignier

Pour un projet répondant aux besoins du plus grand nombre

Le processus d'accompagnement s'est terminé au printemps 2022. Les retours sont extrêmement positifs et le Conseil municipal de Troistorrents dispose d'éléments concrets et testés pour la mise à l'enquête d'un aménagement pérenne répondant aux besoins et souhaits du plus grand nombre.

La participation citoyenne est une prestation que la FDDM n'a cessé de développer ces dernières années et qui rencontre un intérêt grandissant.

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

ÉVALUATION DE LA DURABILITÉ

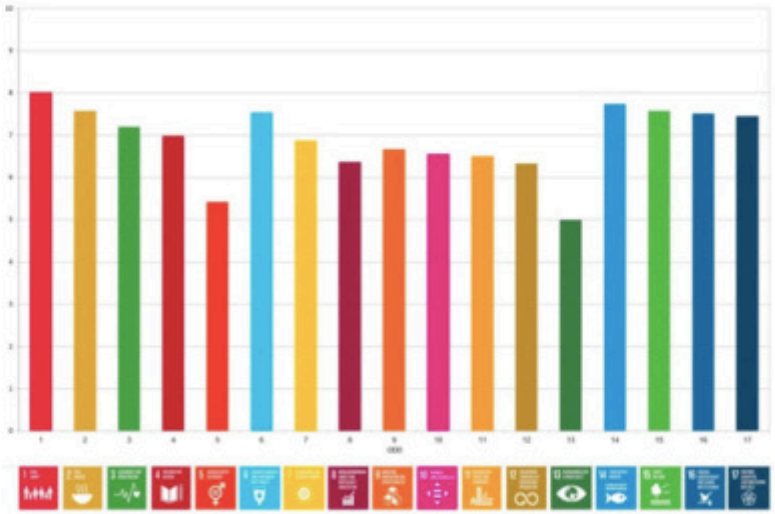
Le profilographe, révélateur des forces et faiblesses

Si les administrations communales sont de plus en plus nombreuses à souhaiter renforcer leur durabilité, elles savent rarement par où commencer. Dans ce contexte, le profilographe, et l'état des lieux proposé par la FDDM convainquent de plus en plus largement.

C'est au canton de Berne que l'on doit la création de l'outil d'évaluation nommé «profilographe». Spécialement conçu pour les communes, il est devenu une référence en la matière. La méthodologie proposée est simple et peu gourmande en temps.

Quelque 125 indicateurs couvrent les thématiques principales du développement durable, y compris la gestion de la commune. L'approche, participative, permet d'inclure les employé·e·s de l'administration. Le profilographe pose également un diagnostic du territoire. Les résultats peuvent ensuite être repris dans l'élaboration d'un programme de législature ou questionner un programme existant pour la mise en évidence d'éléments manquants.

En 2022, la FDDM a eu l'opportunité d'accompagner les communes de Val de Bagnes et Monthey dans cette démarche.



Les résultats du profilographe sont ici mis en relation avec les objectifs de développement durable de l'ONU.

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

LE NUMÉRIQUE RESPONSABLE

Transition digitale: un défi pour les collectivités

Ensemble, communes et canton ont réuni leurs besoins concernant la formation au sein des administrations et l'inclusion de l'ensemble de la population à l'utilisation des nouveaux outils numériques. La FDDM a animé cet atelier participatif.

En collaboration avec l'Antenne Région Valais romand, une série de 4 ateliers participatifs avec une vingtaine de communes valaisannes et plusieurs services cantonaux ont été mis en place entre 2021 et 2022.

L'objectif consistait à réunir les besoins en matière de transition numérique responsable au sein d'administrations communales. La FDDM a élaboré les concepts des ateliers, notamment en termes de méthodologie, et a co-animé ces derniers. Les 3 premières rencontres se sont déroulées en 2021, alors que le 4e et dernier atelier, consacré aux besoins en formation et à l'inclusion, a eu lieu en mars 2022.

Accompagner pour sensibiliser et intégrer, mobiliser les aîné·e·s, explorer de nouveaux outils et canaux – les idées ne manquent pas, mais le chemin pour la mise en œuvre exige savoirs et savoir-faire de la part des administrations communales.

Le dernier atelier animé, sur la transition digitale, portait sur les besoins en formation et l'inclusion de la totalité des acteur·trice·s. © FDDM

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

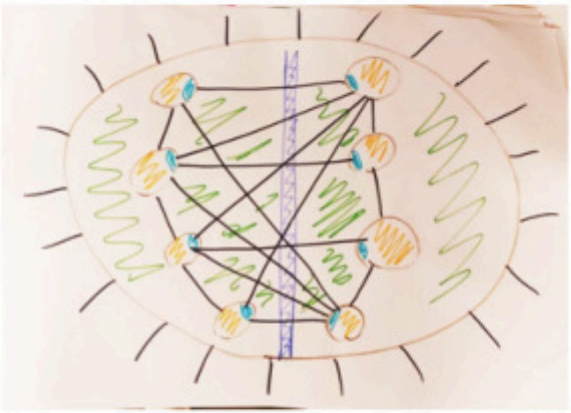
CHABLAIS AGGLO

Atelier stratégique pour une feuille de route

La FDDM a été mandatée afin de définir avec les présidents et syndics l'identité actuelle du territoire d'Agglo Chablais, ainsi qu'une vision commune pour les 10-15 prochaines années.

Chablais Agglo est né de la volonté d'Aigle, Bex, Collombey-Muraz, Massongex, Ollon et Monthey d'élaborer une vision commune de leur territoire. Leur collaboration au sein du projet d'agglomération vise un développement harmonieux leur agglomération, en travaillant sur la mobilité, le cadre de vie, l'attractivité économique et l'environnement.

Chablais Agglo a fait appel à la FDDM pour organiser une demi-journée de réflexion avec les présidents et syndics afin d'orienter le développement futur de ce territoire. Cet atelier stratégique a permis de définir une feuille de route pour les cinq prochaines années, permettant de prioriser les objectifs et de développer une gestion plus anticipative de l'agglomération.



Ce dessin exprime la vision des syndics et présidents pour l'agglomération du Chablais dans 10 à 15 ans © FDDM

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

CONSEILS AU GRAND PUBLIC

Succès pour la plateforme Energie-Environnement

La FDDM siège au comité de pilotage d'Energie-Environnement en tant que représentante du Valais, aux côtés de six autres cantons. La plateforme et ses conseils liés à l'énergie et à la mobilité électrique ont connu un franc succès en 2022.

Les services de l'énergie et de l'environnement des sept cantons fondateurs (Vaud, Genève, Valais, Fribourg, Jura, Neuchâtel, Berne) de la plateforme Energie-Environnement définissent les axes prioritaires à développer en fonction de l'actualité et des besoins des consommateur·trice·s.

500 recommandations sur l'énergie et l'environnement

Que ce soit au niveau du bâtiment, de la biodiversité ou de la vie quotidienne, la plateforme regorge d'informations pratiques, neutres et vérifiées. Pas moins de 500 recommandations pratiques y sont données pour économiser l'énergie et préserver l'environnement.

Les conseils liés aux énergies renouvelables et à la mobilité électrique ont suscité beaucoup d'intérêt en 2022. Il est à relever que les conseils proposés varient également en fonction des saisons. Le nombre de visites enregistré sur le site internet chaque année (env. 1,5 million) témoigne du succès de la plateforme.

La plateforme, destinée au grand public, donne de précieux conseils pour préserver l'environnement. © energie-environnement.ch

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

CAMPUS ENERGYPOLIS

Recherche d'un nom pour le futur Pôle Santé

La FDDM a accompagné les différentes parties prenantes du futur Pôle Santé du Campus Energypolis dans la recherche d'un nom fédérateur reflétant les valeurs et l'image de cette entité.

Dès 2024, le Campus Energypolis accueillera un Pôle Santé décentralisé sur le site de Champsec. Cet écosystème réunira plusieurs acteurs, dont la Haute Ecole de Santé et l'Ecole supérieure Domaine social Valais de la HES-SO Valais-Wallis.

Les différents partenaires de ce projet ont fait appel à la FDDM afin de les accompagner dans la recherche d'un nom pour ce Pôle Santé. Pour ce faire, un workshop de deux heures incluant les partenaires du projet a été conçu, organisé et animé par la FDDM.

Les objectifs de cet atelier étaient d'identifier les valeurs portées par le futur Pôle Santé, définir son image externe et trouver un nom fédérateur qui reflète les valeurs et l'image souhaitées.

Phase de réflexion autour de la recherche d'un nom fédérateur. © FDDM

Accompagnement pour la reconduction de la certification ISO

Dans un premier temps, un travail de mise à jour et d'adaptation a été effectué sur les documents destinés à suivre les améliorations proposées par les différents offices et domaines du Service cantonal de l'agriculture (SCA). La FDDM a passé en revue l'ensemble des analyses réalisées par le Service, harmonisé les processus, thématiques et facteurs environnementaux, et regroupé l'ensemble des améliorations proposées. Le SCA a ainsi passé avec succès sa certification ISO 14001.

Suite à ce réaudit, la FDDM a finalement accompagné le SCA dans la réalisation d'un fichier de suivi des diverses évolutions, dans le but d'optimiser le contrôle annuel avec les offices du Service et de poursuivre sur la voie de l'amélioration continue.

La FDDM a passé en revue l'ensemble des analyses réalisées par le Service, harmonisé les processus, thématiques et facteurs environnementaux. © AdobeStock

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

EXPOSITION

Découvrir le potentiel du fleuve

L'expo «*Rendez-vous au bord du Rhône*» montre la capacité d'adaptation du territoire cantonal aux défis tels que les changements climatiques, et projette le cadre de vie de qualité que pourront développer, demain, le fleuve et ses berge.

Le Service des dangers naturels du canton du Valais et plusieurs partenaires, dont la FDDM, ont préparé une exposition pour montrer tout le potentiel de l'aménagement des espaces publics du Rhône.

L'exposition itinérante «Rendez-vous au bord du Rhône», qui circulera dans des lieux publics et des établissements scolaires du secondaire II de mars à novembre 2023, est un projet soutenu par l'Agenda 2030 Valais. Elle invite à penser le territoire en fonction des changements climatiques.

Le Rhône possède un important potentiel en matière de création d'un cadre de vie de qualité pour la population. © Etat du Valais

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

LENS

Atelier «Biodiversité et jardinage biologique»

En mai 2022, dans les jardins familiaux du cœur du village de Lens, plus de 50 jardinières et jardiniers amateurs ont participé à un atelier centré sur la promotion de la biodiversité et le jardinage biologique.

Grâce à la Commune de Lens, la FDDM a organisé cet atelier afin de présenter aux participant·e·s comment favoriser la biodiversité dans le jardin. Ce fut aussi, et surtout, l'occasion d'expliquer pourquoi la biodiversité constitue un bénéfice non seulement pour les humains, mais également pour la nature et pour les légumes du potager.

Frédéric Sanchez, avec sa casquette de viticulteur biologique, a montré aux participantes et participants comment préparer des purins, comment les utiliser, en expliquant leur plus-value pour les jardins, le sol et la biodiversité.

Le biologiste Antoine Sierro a quant à lui présenté les différents auxiliaires et insectes que nous trouvons dans nos jardins et nos sols, expliqué leur utilité et décrit les aménagements offrant un habitat leur permettant de participer à la bonne vie du jardin.

Antoine Sierro présente les différents auxiliaires qui peuplent nos jardins.
© FDDM

PROJETS 2022 – **ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

FINHAUT, UN VILLAGE SMART

Atelier participatif sur la digitalisation

Dans le cadre du projet «Smart villages» du Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB), la FDDM a emmené un atelier participatif avec des habitantes et habitants de la commune de Finhaut.

Digitalisation des piliers publics: quelle information pour quel support? Un questionnement que Finhaut a pu travailler, avec l'aide de la FDDM. © aventouro

«Smart villages» est un projet porté par le Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB) et soutenu par le Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO), dans le cadre de la Nouvelle politique régionale (NPR). L'objectif principal de cette démarche consiste à soutenir les communes de montagne dans le développement de solutions de digitalisation.

La FDDM a réalisé un atelier participatif au sein de la commune de Finhaut. La problématique traitée lors de cette soirée se concentrait sur la digitalisation des piliers publics et des autres outils de communication utilisés par la commune (flyers, tous-ménages, site internet, etc.) et sur le type d'information qui devrait et pourrait s'y trouver en fonction des besoins de la population et des résidents secondaires.

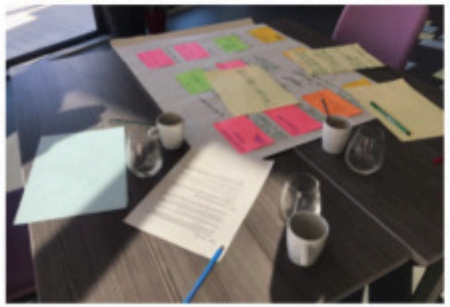
PROJETS 2022 – **ENTREPRISES**

FORCES MOTRICES VALAISANNES

Pour une culture de la durabilité

Les FMV ont fait appel à la FDDM pour les accompagner dans la définition d'une stratégie de durabilité intégrée à leur développement. Une démarche dans laquelle ils souhaitent impliquer activement les collaboratrices et collaborateurs.

Depuis plusieurs années, les FMV mettent en place des processus afin d'intégrer la durabilité dans leurs activités. L'entreprise souhaite augmenter l'adhésion de ses collaboratrices et collaborateurs à cette culture de la durabilité, afin qu'elle soit intégrée dans toutes ses activités. Elle a fait appel à la FDDM pour l'accompagner dans le développement d'une stratégie de durabilité partagée.



Les ateliers participatifs constituent d'excellents moyens d'impliquer les collaboratrices et collaborateurs. © FDDM

Actions de communication

Afin de développer la communication interne sur ces thèmes, des actions de communication spécifiques ont été mises en place par la FDDM. Une présentation générale sur le concept du développement durable ainsi qu'un quiz ont été envoyés aux employées et employés, qui ont ainsi pu se familiariser avec la notion de durabilité, comprendre les enjeux liés et l'importance d'agir.

«L'excellente collaboration avec la FDDM nous a permis de fédérer nos collaborateurs et de proposer une stratégie de durabilité FMV.»

Ateliers participatifs

La collaboration se poursuivra en 2023 avec l'organisation d'ateliers auxquels participeront des collaborateur·trice·s de tous les secteurs de l'entreprise. Ils et elles identifieront ensemble les impacts environnementaux, sociaux et économiques des FMV, les actions déjà mises en place pour limiter ces impacts et proposeront de nouvelles actions permettant de répondre au mieux aux enjeux auxquels devra faire face l'entreprise ces prochaines années.

Steeve Rodriguez, Quality-Manager en SCI et de SMI

PROJETS 2022 – **ENTREPRISES**

ÉCONOMIE DURABLE

Soutien au Service économie, tourisme et innovation

La FDDM soutient le SETI dans la mise en œuvre de son plan d'actions «économie circulaire et positive». En 2022, le guide «Votre manifestation simplement durable» a été entièrement revu.

La démarche «économie positive et circulaire» lancée par la FDDM en 2019 dans le cadre de son mandat de prestations Agenda 2030 a abouti à l'élaboration d'un plan d'actions pour le Service de l'économie, du tourisme et de l'innovation (SETI). Afin de mettre en œuvre certaines mesures de ce plan d'actions, le SETI a souhaité être accompagné par la FDDM.

En 2022, la FDDM et le SETI ont travaillé sur la thématique des manifestations durables en repensant totalement le guide «Votre manifestation simplement durable». L'objectif étant de développer un outil qui soit à la fois une aide à la décision pour un service subventionneur et un soutien pour un comité d'organisation.

Cet accompagnement se poursuivra en 2023 avec la mise en œuvre d'autres mesures, telles que l'intégration des principes de durabilité dans le nouveau programme de mise en œuvre de la NPR 2024+ (Nouvelle politique régionale) et dans la feuille de route Tourisme 4 saisons du Canton du Valais.

L'économie circulaire tire son origine de différents courants de pensée qui aboutissent à un constat commun: dans la nature, le déchet n'existe pas. © Insos Genève, Association cantonale des institutions pour personnes avec handicap

PROJETS 2022 – **ENTREPRISES**

MARQUE VALAIS ENTREPRISE

Coaching en entreprise

Les entreprises souhaitant obtenir la Marque Valais Entreprise doivent se soumettre à une auto-évaluation et un coaching portant sur les grands principes de l'économie positive. La FDDM a intégré le pool d'experts et de coaches mobilisables.

Le Canton du Valais a décidé de lancer un projet d'économie positive afin de valoriser les actions durables des entreprises du territoire et de leur permettre de porter la marque Valais Entreprise dans leur communication. Le projet est basé, notamment, sur une évaluation des performances et des mesures d'amélioration continue.

En 2022, la FDDM a intégré le pool d'experts mobilisables en cas de demande et a effectué un premier coaching.

Valais
ENTREPRISE ENGAGÉE

La marque Valais Entreprises permet de valoriser les actions durables des entreprises valaisannes. © Canton du Valais

PROJETS 2022 – SOCIÉTÉ CIVILE

SMART

L'art pour éveiller les consciences

Après deux années de ralentissement en raison de la pandémie, le programme SMArt a repris en force. En 2022, cinq artistes ont été accueillis en résidence et plus de 20 expositions ont été réalisées en Suisse et à l'étranger.

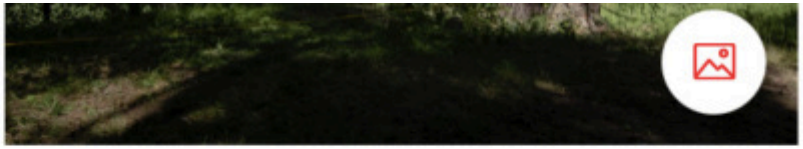
Lancé en 2014, en partenariat avec la Direction du développement et de la coopération (DDC) et le Service de la culture du Canton du Valais, le programme SMArt fait le pari de sensibiliser aux défis du développement durable grâce à l'art. Partant de l'hypothèse qu'en créant des émotions, les perceptions évoluent plus rapidement, ce programme vise à soutenir le rôle de la culture pour faire émerger le changement.

En 2022: migration, tourisme durable, agriculture biologique, etc.

En 2022, le programme a permis à cinq artistes de pays en développement d'effectuer une résidence de trois mois en Suisse pour construire un projet photographique sur un thème de leur choix en lien avec la durabilité. Cette année, les travaux ont porté sur la migration, la santé, le changement climatique, le tourisme durable et l'agriculture biologique. A l'issue de leur résidence, les artistes ont également l'opportunité d'exposer leur travail de manière professionnelle en Suisse et dans leur pays d'origine. Ainsi, treize expositions ont été réalisées en Suisse et huit dans nos pays partenaires.

Choc culturel et départ dans les larmes

Durant leur résidence, les artistes sont invités à échanger avec la population locale et à poser un regard extérieur sur notre réalité. Grâce à ces échanges, ils trouvent de l'inspiration, découvrent d'autres manières de faire et vivent une véritable expérience interculturelle. Pour certains, le choc culturel est immense et la solitude pesante. D'autres ont tissé des liens si intenses qu'ils en pleuraient à leur départ. Chaque expérience est unique, mais tous les participants sont repartis avec un précieux bagage.



Activités de médiation à l'intention des jeunes

En ligne avec son objectif de sensibilisation, SMArt porte une attention particulière à la jeunesse. En 2022, plusieurs activités de médiation culturelle ont été organisées spécifiquement pour les jeunes. De plus, une série de vidéos portant sur des modes de vie en harmonie avec la nature sont également en cours de réalisation. Deux premières sont déjà visibles en ligne (clic sur le 2e carré, «Into the Nature»). Du matériel pédagogique sera ensuite développé afin de diffuser ces vidéos en milieu scolaire.

PROJETS 2022 – **SOCIÉTÉ CIVILE**

MONDE ASSOCIATIF

Identifier les besoins communs et synergies possibles

Le projet «Lab 2030 – Fabrique(s) à entreprendre» vise à identifier les besoins des associations présentes sur les communes de Sion, Sierre et Crans-Montana et à établir des liens entre elles afin d'initier des projets communs.

La FDDM, en collaboration avec les communes de Sion, Sierre et Crans-Montana, met en œuvre depuis 2020 un projet nommé «Lab 2030 – Fabrique(s) à entreprendre».

Ce projet, soutenu par la Société suisse d'utilité publique, la Loterie Romande et le Canton du Valais par son Agenda 2030, poursuit les objectifs suivants:

- Connaître les associations et identifier leurs besoins
- Etablir des liens entre celles qui le souhaitent afin d'initier des projets communs
- Apporter un soutien financier et/ou logistique pour développer des actions concrètes

Besoins de coordination et de visibilité

En 2022, les assises du monde associatif de Sion et Crans-Montana ont eu lieu et ont fait ressortir des besoins similaires:

- Le besoin de coordination entre les associations, que ce soit au niveau des bénévoles, des manifestations ou de la mutualisation de salles ou de matériel
- La volonté de se rencontrer plus régulièrement pour mieux se connaître
- Le besoin de se faire connaître et de présenter ses activités à la population

PROJETS 2022 – **SOCIÉTÉ CIVILE**

CAMP FÉDÉRAL DE SCOUTISME

Le CaFe est l'occasion d'être exemplaire: pari réussi!

Réduire les traces négatives et augmenter les traces positives, telle était la devise des scouts pour l'organisation de leur camp fédéral (CaFe) en 2022 dans la Vallée de Conches. La FDDM a soutenu ce projet avec un regard extérieur.

Le camp fédéral scout, un événement qui ne se déroule que tous les 14 ans environ, s'est déroulé en été 2022 en Valais, dans la vallée de Conches. A travers quatre thématiques (alimentation, climat, matériaux, nature locale), les organisateur·trice·s du camp ont tâché de limiter l'impact d'un tel événement en mettant en place différents concepts. L'objectif consistait à vérifier si l'approche choisie pouvait atteindre le public: les participant·e·s, les responsables d'unités, les acteur·trice·s locaux ou encore le mouvement suisse des scouts dans son ensemble.

Bonnes pratiques à poursuivre au-delà du camp

A cette fin, la FDDM a réalisé une série d'interviews et une récolte de témoignages sur la perception des mesures mises en place et leur importance. Finalement, une rencontre d'évaluation a permis de formuler des pistes à poursuivre au-delà du camp, au sein du mouvement scout, mais également les bonnes pratiques pour l'organisation de grandes manifestations.

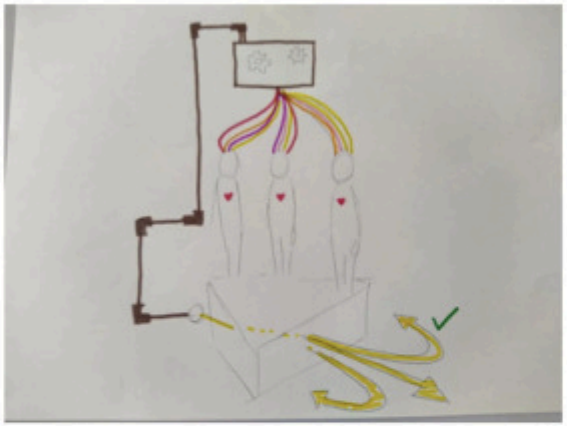
Eviter le gaspillage alimentaire

Les engagements des organisateur·trice·s se sont ainsi révélés encourageants pour ancrer les aspects liés à la durabilité et à l'environnement plus profondément dans les formations des responsables d'unités. Les conseils concrets pour éviter le gaspillage alimentaire, notamment, vont être renforcés à l'image des démarches exemplaires et fortement appréciées durant le camp. Le canton, en tant qu'hôte, emporte des messages clés pour permettre aux organisateur·trice·s de futures manifestations de penser «durable et circulaire» tout au long du processus.

Les clés d'un processus participatif réussi

Pour que la participation soit un succès, il faut la faire au bon moment, avec les bons objectifs et les bonnes méthodes. La FDDM a formé différents acteur·trice·s à la participation et appliqué les méthodes participatives lors de plusieurs séances.

La participation est l'un des domaines de compétences de la FDDM. Que ce soit lors de la formation «Réussir un processus participatif», organisée par le sanu, ou dans le cadre d'une formation sur mesure pour l'Antenne Région Valais romand, la FDDM a pu partager son expérience sur les étapes clés d'une démarche réussie.



La participation, vue par une participante. © FDDM

Avantages et risques de la participation

Les objectifs de ces formations étaient notamment d'identifier les avantages et les risques de la participation, de connaître les étapes incontournables d'un processus participatif et de comprendre les règles d'or pour que les processus fonctionnent.

Les méthodes participatives, comme le World Café ou les ateliers du futurs, ont également été utilisées lors de l'animation ou la modération de séances pour des collectivités publiques ou des entreprises.

En francs suisses (CHF)

Résultat 2022

	2022	2021
PRODUITS		
Donations et soutiens	**75 800,00**	**41 000,00**
Contribution Loterie Romande (VS)	60 000,00	10 000,00
Autres donations et soutiens	15 800,00	31 000,00
Contributions du secteur public	**345 500,00**	**360 000,00**
Confédération	300 000,00	300 000,00
Canton (Valais)	45 500,00	59 500,00
Communes	-	500,00
Honoraires perçus	822 262,91	760 949,70
Recettes diverses	-	12 455,41
+ Utilisations / - Allocations des fonds affectés	96 248,81	-153 196,58
Total produits	**1 339 811,72**	**1 021 208,53**
FRAIS GÉNÉRAUX		
Charges de personnel	**1 009 735,85**	**891 019,45**
Salaires bruts	848 811,70	747 942,00
Prestations des assurances sociales	-25 624,15	-2 537,85
Charges sociales	153 299,70	130 648,70
Frais de déplacement et représentation	16 777,93	12 686,80
Prestations de travail de tiers / civilistes	11 756,10	-
Autres charges de personnel	4 714,57	2 279,80
Charges d'exploitation	**311 351,16**	**238 688,97**
Frais externes	268 312,15	185 374,65
Charges de locaux et d'administration	19 327,00	17 831,17
Charges de communication	12 866,61	19 450,85
Honoraires	10 845,40	16 032,30
Total frais généraux	**1 321 087,01**	**1 129 708,42**
Résultat d'exploitation	**18 724,71**	**-108 499,89**
+ Produits financiers	4 593,15	5 365,81
./. Charges financières	-1 546,52	-1 701,78
+ Plus / - Moins-values boursières	-71 396,65	38 042,52
Résultat final	**-49 625,31**	**-66 793,34**

Bilan au 31 décembre 2022

En francs suisses (CHF)

	31.12.2022	31.12.2021
ACTIF		
Actif circulant	**612 744,95**	**631 631,64**
Liquidités	145 592,00	264 513,00
Créances résultant de prestations	436 318,55	354 705,25
Autres créances à court terme	1 428,20	1 464,29
Comptes de régularisation des actifs	29 406,20	10 949,10
Actif immobilisé	**426 927,87**	**498 324,52**
Immobilisations corporelles	1,00	1,00
Immobilisations financières	426 926,87	498 323,52
Total actif	**1 039 672,82**	**1 129 956,16**
PASSIF		
Engagements à court terme	**114 643,12**	**59 052,34**
Dettes résultant de livraisons et de prestations	52 559,91	27 876,05
Autres dettes à court terme	4 932,09	13 136,29
Comptes de régularisation des passifs	57 151,12	18 040,00
Capital des fonds	**310 815,50**	**407 064,31**
Capital de la fondation	**614 214,20**	**663 839,51**
Capital de base	120 000,00	120 000,00
Capital lié	424 000,00	424 000,00
Capital libre	70 214,20	119 839,51
Total passif	**1 039 672,82**	**1 129 956,16**

Rapport de l'organe de révision

Inspection cantonale des finances | Kantonales Finanzinspektorat

Rapport de l'organe de révision
sur le contrôle restreint au conseil de fondation de la
Fondation pour le développement durable des régions de montagne, Sion

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variation des capitaux et annexe) de la Fondation pour le développement durable des régions de montagne (FDDM) à Sion pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022. Conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts, incombe au bureau de la fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles auprès de la fondation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Sion, le 26 mai 2023 / cro-m

INSPECTION CANTONALE DES FINANCES

Le chef de service :	La réviseure responsable :
Peter Schnyder	Christine Roux
Expert-réviseur agréé	Experte-réviseure agréée

Annexe

Comptes annuels 2022
(bilan – compte de résultat – tableau de variation des capitaux – annexe aux comptes annuels)

Rue de la Dent Blanche 20, 1951 Sion
Tél. 027 606 27 00 - e-mail: ifi@admin.vs.ch

JAHRESBERICHT 2022

- Vorworte
- Eckdaten
- Projekte 2022
- Team
- Stiftungsrat
- Jahresrechnung

Die Erwartungen erfüllen, ohne unsere Mission zu missachten

Im Jahr 2022 wurde die FDDM den zahlreichen Erwartungen des Kantons, der Gemeinden und des Bundes gerecht und erbrachte für ihre Partner, die vor enormen Herausforderungen standen, Dienstleistungen auf höchstem Niveau.

Vorhaben, die gestartet werden, und Projekte, die zu Ende gehen.

Mitarbeitende, die neu zu uns stossen, und Angestellte, die uns verlassen.

Anpassungsfähigkeit ist bei der FDDM das A und O. Denn es gilt nicht nur, die vielfältigen und sich bisweilen ändernden Erwartungen des Kantons Wallis zu erfüllen, sondern auch den unterschiedlichen Bedürfnissen der 122 Gemeinden unseres Kantons gerecht zu werden und den Anforderungen des Bundes bei der Umsetzung spezifischer Projekte zu entsprechen.

Jahr für Jahr ist das unser Los. Da darf unsere Stiftung nicht zu sehr in Routine verfallen – zu gross und wichtig sind die zu bewältigenden Herausforderungen.

Was jedoch langfristig Bestand haben soll, ist die Qualität unserer Dienstleistungen. In diesem Bereich soll es keine Schwankungen geben. Die Erwartungen sind äusserst hoch und angesichts der enormen Herausforderungen sind wir genau wie bei den Zielen der nachhaltigen Entwicklung ständig gefordert.

Schliesslich geht es auch darum, den Wünschen unserer Auftraggeber nachzukommen, um weiterhin ihr Vertrauen zu geniessen, ohne dabei die Grundsätze der nachhaltigen Entwicklung aus den Augen zu verlieren. Hier gilt es, eine Balance zu finden. Ein solches Gleichgewicht ist unsere Stiftung im Übrigen immer zu finden bemüht – eigentlich genau wie unsere Gesellschaft auch.

Im Laufe des Jahres 2022 haben wir all diese Aufgaben professionell und in einer angenehmen Arbeitsatmosphäre gemeistert. Herzlichen Dank an jede einzelne Mitarbeiterin und jeden einzelnen Mitarbeiter für den unermüdlichen Einsatz. Dank der Qualität ihrer Arbeit ist unsere Stiftung eine wichtige Akteurin im Bereich der Nachhaltigkeit im Kanton Wallis.

Marianne Maret, Präsidentin FDDM

«Suffizienz wird zu einem Muss»

Angesichts der Herausforderungen, vor denen unsere Gesellschaften stehen, wird Innovation als die Lösung schlechthin angepriesen. Nun, sie ist es zumindest teilweise, insofern sie dazu beiträgt, unseren Lebensstil grundlegend zu verändern.

Der Zwischenstaatliche Ausschuss für Klimaänderungen (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC), der oft als Weltklimarat bezeichnet wird, hat im März 2023 seinen sechsten Bericht veröffentlicht. Und es gibt – welch eine Überraschung – schlechte Nachrichten. Was also tun? Welche Innovationen brauchen wir heute am dringendsten? Meiner Meinung nach nicht solche, die es uns erlauben, den Status quo aufrechtzuerhalten. Denn Diesel-Bulldozer durch Elektro-Bulldozer zu ersetzen wird nichts daran ändern, dass wir Ökosysteme zerstören, die für unsere Gesellschaften unverzichtbar sind.

Mit elektrischem Antrieb fahren oder gar nicht fahren?

Auch wenn es manchen Kritikerinnen und Kritikern nicht gefällt: Die globale Erwärmung ist tatsächlich auf die menschlichen Aktivitäten zurückzuführen. Da sind technologische Innovationen, die es uns lediglich ermöglichen, nicht nachhaltige Produktions- und Konsummuster weiterzuführen, sinnlos. Was nützt uns ein effizientes Bewässerungssystem bei der Produktion von pestizidbelasteten Lebensmitteln, die danach Tausende von Kilometern weit transportiert werden? Wie viel bringt ein Elektroauto bei einer unnötigen Fahrt?

Weniger und besser produzieren

Unseren Lebensstil zu überdenken führt zwangsläufig dazu, Systeme in Betracht zu ziehen, die weniger produzieren und sich stattdessen auf eine bessere Qualität konzentrieren. Eine suffiziente Lebensweise wird unvermeidlich. Am Anfang einer technischen Innovation steht immer eine Idee, ein Wille. Aber ob man sich dabei von der Frage «Wie kann ich meinen Gewinn kurzfristig maximieren?» oder «Wie kann ich ein Gut herstellen, das möglichst geringe direkte und indirekte Auswirkungen hat?» leiten lässt, wird nicht dieselben Neuerungen hervorbringen.

Systemische, nachhaltige und soziale Innovationen

Angesichts der Dringlichkeit der Situation braucht es unbedingt technische Lösungen, mit denen CO_2-Emissionen gesenkt werden können. Allerdings dürfen Innovationen nicht nur technischer Natur sein. Sie müssen auch wirtschaftlich, sozial und territorial sein. So ist zwar der Übergang zur Elektromobilität notwendig, doch kann er nur in jenen Gebieten auch wirklich eine Wirkung entfalten, in denen die Menschen weniger auf das Auto angewiesen sind. Innovationen sollten der Förderung einer Kreislaufwirtschaft und neuer Governance-Formen dienen und es überdies ermöglichen, die Auswirkungen unserer Produktion zu messen und eine andere Art der Besteuerung zu finden. Ausserdem müssen sie tiefgreifende strukturelle Veränderungen in allen Sektoren unterstützen. Mit anderen Worten: Innovationen müssen ganzheitlich sein, zum Schutz unserer Ökosysteme beitragen und die Bedürfnisse der Schwächsten berücksichtigen.

Eric Nanchen, Direktor FDDM

Die Herausforderung: von der Angst zur Aktion schreiten

Die FDDM steht im Dienste öffentlicher Körperschaften und führt für sie zahlreiche partizipative Prozesse durch. Letztere tragen zur gemeinschaftlichen Entwicklung von Lösungen im Sinne eines bürgerschaftlichen Engagements bei. Ein unverzichtbarer erster Schritt, bevor zum Handeln übergegangen wird.

Das Jahr 2022 war von einer Energiekrise geprägt. Obwohl wir noch nicht einmal die Gesundheitskrise richtig überwunden hatten. Sind Krisensituationen zur Normalität geworden?

Wir beobachten, dass es immer mehr Phänomene gibt, die in direktem Zusammenhang mit unseren nicht nachhaltigen Lebensweisen stehen. So liegt der Ursprung der Gesundheitskrise in der Zerstörung von Ökosystemen und in Produktions- und Konsummustern, die die Ausbreitung von Viren begünstigen. Auf der anderen Seite ist die massive Nutzung fossiler Energieträger mit geopolitischen Herausforderungen verbunden, die zu einer Abfolge von Krisen – beispielsweise im Energiebereich – führen können. Die neue Norm sollte die Abkehr von allen Praktiken sein, die unsere ökologischen und sozioökonomischen Systeme zerstören.

Ist das nicht eine Theorie, der zwar alle zustimmen können, die jedoch nicht praktikabel und unrealistisch ist?

Die westliche Gesellschaft, wie wir sie kennen, muss von Grund auf neu gedacht werden. Ihr geht die Luft aus, und Umweltprobleme (Klimawandel, Umweltkatastrophen) und soziale Fragen (AHV, Altersvorsorge) sind die grössten Sorgen der Schweizerinnen und Schweizer im Jahr 2022. Die Herausforderung besteht darin, von der lähmenden Angst zu einem individuellen und kollektiven Handeln überzugehen, bei dem neue Prinzipien und Überzeugungen als Antrieb dienen.

Wie leistet die FDDM ihren Beitrag dazu?

Wir richten unser Tun auf Handlungswissen, -willen und -fähigkeit aus. So sind wir u. a. davon überzeugt, dass unsere Dienstleistungen in Bezug auf die partizipativen Verfahren dazu beitragen, gemeinsam Lösungen zu erarbeiten und einen Bürgergeist zu entwickeln, der für eine gut funktionierende Gesellschaft unerlässlich ist.

Ein Beispiel?

Wir sind Partner des Projekts «Siedlungsnatur gemeinsam gestalten». In dessen Rahmen initiieren und fördern wir einen transdisziplinären Dialog und eine transdisziplinäre Zusammenarbeit zwischen allen individuellen und institutionellen Akteuren. Auf diese Weise sollen die Akzeptanz, die Umsetzung und der Erfolg von konkreten Massnahmen sichergestellt werden.

Was verstehen Sie unter der Handlungsfähigkeit?

Die Kantone und Gemeinden brauchen Gesetze, die es ihnen ermöglichen, ihre politischen Visionen zu realisieren. Das kommunale Bau- und Zonenreglement (BZR) ist beispielsweise ein sehr wichtiges Instrument für die Erreichung konkreter Ziele. Wir begleiten Gemeinden beim Verfassen von Artikeln, wobei wir die Themen Klimawandel und Umwelt sowie soziale Belange berücksichtigen.

Welche Bilanz ziehen Sie für 2022?

In all unseren Tätigkeitsbereichen konnten wir wieder ein hohes Tempo aufnehmen. Die Aktionen im Zusammenhang mit dem Klimaplan des Kantons Wallis waren ein Ansporn für unser Team.

Eckdaten

12

Gemeinden wurden von der FDDM auf dem Weg zu mehr Nachhaltigkeit **begleitet**

1'017

Personen in der Deutsch- und Westschweiz bauten ihre Umweltkompetenzen dank der Pusch-Schulungen aus

7

SMArt-Ausstellungen (Wallis und Tessin) von Kunstschaffenden aus Syrien, China, Kolumbien, Peru und der Mongolei fanden statt

100

Gemeinden wurden von der FDDM für diverse Themen im Zusammenhang mit nachhaltiger Entwicklung **sensibilisiert**

6

Kunstschaffende wurden 2022 empfangen und **2 Künstler** wurden für eine SMArt-Residenz im Jahr 2023 **ausgewählt**

33

innovative, auf Zusammenarbeit beruhende Projekte im Rahmen der Projektausschreibung der Agenda 2030 Wallis

45

Projekte, bei denen die **7** von der FDDM angebotenen **Dienstleistungen** in Anspruch genommen wurden

16'437

Stunden engagierten sich die **11 Mitarbeitenden** der FDDM, die Zivildienstleistenden sowie die Praktikantinnen und Praktikanten

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

AGENDA 2030 WALLIS

Nachhaltigkeit: von der Theorie zur Praxis

Das Programm für nachhaltige Entwicklung des Kantons Wallis konnte im Jahr 2022 erfolgreich weitergeführt werden: Dutzende von innovativen Projekten wurden unterstützt, eine ehrgeizige Klimastrategie und ein ambitioniertes Klimagesetz erarbeitet und verschiedene Instrumente für mehr Nachhaltigkeit in den Entscheidungsprozessen eingeführt.

Mit der Lancierung der Agenda 2030 hat sich der Kanton einen ehrgeizigen Rahmen gegeben, um seinen Beitrag zur Erreichung der Nachhaltigkeitsziele der Vereinten Nationen zu leisten. Die Agenda enthält zahlreiche Herausforderungen für das Wallis, die es u. a. in den Bereichen Mobilität, sozialer Zusammenhalt und Gesundheit zu meistern gilt. Ausserdem gibt sie die Richtung vor: Das Wallis soll ein nachhaltiger, gerechter und solidarischer Kanton sein, der dynamisch und attraktiv für Unternehmen und Besucherinnen und Besucher ist und den Einheimischen ebenso wie den Gästen eine intakte Umwelt bietet.

Zusammenarbeit zwischen Zivilgesellschaft und Behörden

Mit dem Programm für nachhaltige Entwicklung 2022 werden die vielen Aktionen innerhalb der Verwaltung und auf dem Kantonsgebiet fortgeführt und konsolidiert. Die Dienststellen des Kantons Wallis haben im Zuge der jährlich stattfindenden Projektausschreibung Vorschläge eingereicht. Mit der Unterstützung der FDDM sind anhand von Kriterien wie der Zusammenarbeit zusätzlich zu den dreissig bereits laufenden Projekten noch acht weitere ausgewählt worden. Diese werden in Partnerschaft mit den Unternehmen, der Zivilgesellschaft und den Behörden realisiert. Die Vorhaben decken verschiedene Themenbereiche ab wie z. B. die Weiterbildung im Bereich erneuerbare Energien, die Sensibilisierung junger Menschen für die verantwortungsvolle Nutzung digitaler Technologien und Medien oder die soziale Eingliederung durch landwirtschaftliche Arbeit.

Mit dem von den Kantonen Wallis, Waadt und Freiburg entwickelten Online-Tool Kompass21 kann die Nachhaltigkeit von Projekten beurteilt werden.

Auf Nachhaltigkeit ausgerichtete Entscheidungen treffen

Wie kann man im Vorfeld am besten erkennen, welche Auswirkungen die vom Staat getroffenen Entscheide – seien es Infrastrukturprojekte oder Gesetzesänderungen – auf die nachhaltige Entwicklung haben? Die FDDM unterstützt den Kanton bei diesen Überlegungen, insbesondere bei der Entwicklung von Instrumenten wie dem Kompass21. Das von der FDDM koordinierte Netzwerk für nachhaltige Entwicklung der kantonalen Verwaltung fördert überdies den Vorbildcharakter des Staates.

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

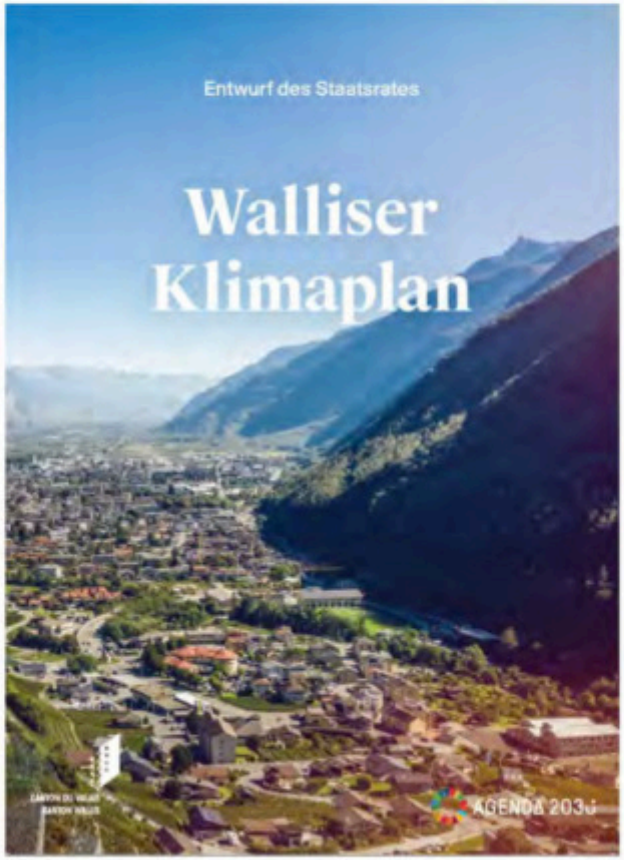
KLIMAPLAN WALLIS

Für ein resilientes Wallis

Mit seinem Gesetz über das Klima und dem kantonalen Klimaplan will das Wallis seinen Teil zu den Bemühungen der Schweiz beitragen, den Klimawandel einzudämmen, und sich für dessen Auswirkungen wappnen. Die FDDM koordiniert die Ausarbeitung des Gesetzesentwurfs auf operativer Ebene und begleitet den Prozess.

Der Kanton Wallis beabsichtigt, einen Beitrag zum nationalen und internationalen Engagement des Bundes im Bereich Klimaschutz zu leisten und sich gleichzeitig auf dessen Folgen vorzubereiten.

Da das Wallis als Bergregion besonders stark vom Klimawandel betroffen ist, muss es ehrgeizige Ziele verfolgen. Die FDDM begleitet den Kanton bei der Ausarbeitung des kantonalen Klimagesetzes, welches das Handeln des Staates legitimieren und ihm die nötigen Ressourcen zur Umsetzung seiner Vorhaben zur Verfügung stellen soll. Im Rahmen der Vernehmlassung hat die Mehrheit der Akteurinnen und Akteure ihren Willen bekundet, möglichst rasch CO_2-neutral zu werden, und ihre Unterstützung ausgedrückt. Nach Verabschiedung durch den Staatsrat wurde der Gesetzesentwurf an den Grossrat weitergeleitet.



Der Entwurf des Walliser Klimaplans wurde zur Kenntnisnahme und Antragstellung an den Grossrat überwiesen.

Überblick über die für 2060 erwarteten Temperaturänderungen (gemäss Zahlen der Messstation Sitten). © MeteoSchweiz

Risiken und Chancen des Klimawandels

Die FDDM koordiniert die Erstellung des kantonalen Klimaplans, der das Ergebnis eines partizipativen Prozesses ist, in den die Wirtschaft, die Bürger- und Konsumentenverbände, die Bildung und Forschung sowie die Regionen miteinbezogen worden sind.

Der Klimaplan enthält eine Zusammenfassung der Treibhausgasemissionsbilanz des Wallis und der Analyse der klimabedingten Risiken und Chancen in zahlreichen Sektoren wie z. B. im Umgang mit Naturgefahren, in der Wasserwirtschaft oder im Tourismus.

Weiter sind im Klimaplan die laufenden Massnahmen zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen und zur Anpassung an den Klimawandel aufgeführt. Die FDDM steht dem Kanton bei der Festlegung und Umsetzung von bereichsübergreifenden Massnahmen des Klimaplans, insbesondere in Bezug auf die Sensibilisierung oder Unterstützung der Gemeinden, zur Seite. Der Entwurf wurde zur Kenntnisnahme und Antragstellung an den Grossrat überwiesen.

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

STADT SITTEN

Konkretes Handeln für mehr Nachhaltigkeit

Die Stadt Sitten beauftragt die FDDM punktuell damit, sie bei ihren Nachhaltigkeitsprozessen zu begleiten. So wurden im Jahr 2022 verschiedene Projekte realisiert, die darauf abzielten, das Wohlbefinden der Sittener Bevölkerung zu steigern und eine nachhaltigere Stadt zu schaffen.

Labor des Zusammenlebens

Nach dem Anlegen der spielerischen Rundgänge zum Entdecken des baukulturellen Erbes setzte die Stadt Sitten ihre Bemühungen um das Miteinander fort und wählte ein neues Leuchtturmprojekt im Bereich Quartierentwicklung aus. Diese Projekte werden in das Inventar des Zusammenlebens aufgenommen, in dem die Massnahmen der Stadt zur Förderung des sozialen Zusammenhalts, des Dialogs zwischen den Generationen und der partizipativen Prozesse erfasst sind.

Stadtviertel Ronquoz 21

Im Rahmen der Entwicklung des zukünftigen Stadtteils Ronquoz 21 unterstützen die FDDM und das Beratungsbüro IDEE 21 die Stadt Sitten bei der Umsetzung von Bürgeraktionen. Dieses Projekt wird hier weiterentwickelt.

Gemeindefusionen

Die FDDM stand Sitten, Veysonnaz und Mont-Noble bei ihrem Fusionsprozess zur Seite und organisierte Workshops mit den Einwohnerinnen und Einwohnern der drei Gemeinden. Weitere Informationen finden Sie hier.

Rundgang und didaktische Herausforderungen im Kapuzinerkloster in Sitten. Dort konnten die Teilnehmenden mehr über das baukulturelle Erbe der Kantonshauptstadt erfahren. © FDDM

«Durch das Fachwissen ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in den verschiedensten Bereichen positioniert sich die FDDM als anerkannte Ansprechpartnerin, die die Stadt Sitten bei der Umsetzung von Projekten für ihre Bevölkerung optimal unterstützen kann.»

Yann Roduit, Leiter der Abteilung für soziale Angelegenheiten, Stadt Sitten

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

BIODIVERSITÄT UND ÖFFENTLICHES BESCHAFFUNGSWESEN

Schulungen, Praxiswissen, Erfahrungsaustausch

Bereits seit neun Jahren führt die FDDM das Westschweizer Sekretariat der Stiftung Pusch und passt deren Dienstleistungen für die französischsprachigen Gemeinden, Kantone und Planungsbüros an. Dabei bilden Biodiversität und Nachhaltigkeit die strategischen Schwerpunkte.

Im Jahr 2022 hat die Stiftung Pusch ihre neue Strategie für die kommenden Jahre formuliert. Die FDDM wurde in diesen Prozess eingebunden und war an der Ausarbeitung der thematischen Programme beteiligt. Demnach werden die Aktivitäten und Dienstleistungen, die Pusch öffentlichen Akteuren anbietet, auch in der Westschweiz erweitert. Zunächst wird dies in den Bereichen Biodiversität und nachhaltige öffentliche Beschaffung der Fall sein.

Biodiversität in die Planungsinstrumente integrieren

Entsprechend den Bedürfnissen der Gemeinden fand im Laufe des Jahres ein vierter Informationstag zu Planungsinstrumenten statt. Unterstützt wurde der Anlass vom Bundesamt für Umwelt (BAFU), das 2022 Musterbestimmungen zur Integration von Biodiversitätsaspekten in die kommunalen Bau- und Zonenreglemente (BZR) herausgab.

Das Beispiel von Savièse, Ayent, Grimisuat und Arbaz

Pusch bietet nicht nur Weiterbildungen an, sondern begleitet die Gemeinden auch bei ihren Anstrengungen zur Förderung der Biodiversität. Ein wichtiges Anliegen für Pusch ist dabei die Vernetzung und die Bündelung von Ressourcen innerhalb von Regionen. Das regionale Biodiversitätsnetzwerk der Walliser Gemeinden Savièse, Ayent, Grimisuat und Arbaz ist ein gutes Beispiel dafür. Heute verfügen diese vier Gemeinden über eine funktionale Struktur sowie über eine Strategie und Aktionspläne, die auf regionaler Ebene koordiniert werden. Die aus dem Prozess gewonnenen Erkenntnisse flossen danach in einen Leitfaden für Gemeinden mit dem Titel «Biodiversität gemeinsam in der Region fördern» ein.

Ein Workshop mit der Bevölkerung in Versoix führte dazu, dass die Biodiversität als wesentliches Element in das Leitbild des Versoix-Kanals aufgenommen wurde. © FDDM

«Mit der FDDM hat Pusch seit Jahren einen verlässlichen Partner in der Romandie. Dank den engagierten Mitarbeitenden gelingt es mehr und mehr, tolle Projekte umzusetzen und auch Pusch als Organisation bekannter zu machen.»

Im Rahmen des nationalen Projekts «Siedlungsnatur gemeinsam gestalten» ist Pusch Romandie der Partner der Gemeinde Versoix und für die Koordination ihrer Aktivitäten in diesem Bereich zuständig. In Zusammenarbeit mit den Büros urbaplan und «Atelier Nature et Paysage» wurde ein partizipativer Prozess durchgeführt mit dem Ziel, der Biodiversität im Leitbild des Versoix-Kanals mehr Platz einzuräumen. Die Ergebnisse sollen nun in die Entwicklung spezifischer Instrumente für die verschiedenen Akteure einfliessen.

Felix Meier, Geschäftsleiter von Pusch @ Pusch

Nachhaltige öffentliche Beschaffung

Nach der Anpassung der französischen Version der Wissensplattform nachhaltige öffentliche Beschaffung organisierte Pusch für die Gemeinden in der Westschweiz einen ersten praktischen Kurs zu diesem Thema.

Ganzheitliches Wassermanagement: eine Herausforderung für die Gemeinden

Um die Herausforderungen der Wasserbewirtschaftung im Wallis anzugehen, trafen sich Kanton, Gemeinden und private Akteure zu drei halbtägigen Veranstaltungen unter der Leitung der FDDM.

Im Sommer 2022 wurde Wasserknappheit in einigen Gemeinden zur Realität. Welche Massnahmen können ergriffen werden? Wie kann man ein umfassendes Wassermanagement auf dem Gemeindegebiet implementieren? Was tun die anderen Gemeinden? Welche Unterstützung kann der Kanton leisten? Im Rahmen der kantonalen Wasserstrategie hat das Departement für Mobilität, Raumentwicklung und Umwelt die gewählten Gemeindevertreterinnen und -vertreter sowie die Gemeinde-Bauämter eingeladen, in drei Workshops in den verschiedenen Regionen des Wallis ganz konkret über diese Fragen nachzudenken.

66 Gemeinden an den Workshops dabei

Insgesamt besuchten 66 Gemeinden diese Workshops, davon 43 aus dem Unterwallis und 23 aus dem Oberwallis. Mehrere von ihnen präsentierten konkrete Best Practices, die sie auf ihrem Gebiet umgesetzt haben. Die Teilnehmenden hatten zudem die Möglichkeit, ihre Erfahrungen zu teilen und sich in Gruppen von sechs bis sieben Personen auszutauschen.

Wie hier am 6. Dezember 2022 in Monthey wurden für die Gemeinden Workshops zum Thema Wasserbewirtschaftung veranstaltet. © FDDM

Leitfaden mit Herausforderungen und bewährten Praktiken

Ergebnis des Workshops war ein Leitfaden, der an alle Gemeinden verteilt wurde. Darin sind die Herausforderungen im Zusammenhang mit der Multifunktionalität des Wassers, die kantonale Wasserstrategie, die Rolle des Kantons und der Gemeinden sowie Beispiele für Best Practices im Wallis beschrieben.

KANTON BEGLEITET GEMEINDEN

Förderung der Biodiversität auf kommunaler Ebene

Im Zuge des Projekts «Natur in Stadt und Dorf», das Teil der Agenda 2030 ist, unterstützte die FDDM den Kanton bei der Durchführung von Workshops für Gemeinden. So will man erreichen, dass diese die Biodiversität fördern und in ihre Reglemente integrieren.

In den Jahren 2021 und 2022 veröffentlichte der Kanton Wallis den Leitfaden «Natur & Landschaft in der Raumplanung» und die Praxishilfe «Natur in Stadt und Dorf». Diese beiden von der Dienststelle für Wald, Natur und Landschaft (DWNL) und der Dienststelle für Raumentwicklung (DRE) erarbeiteten Dokumente sollen den Gemeinden dabei helfen, der Biodiversität auf ihrem Gebiet besser Rechnung zu tragen und sie insbesondere bei der Überarbeitung der kommunalen Bau- und Zonenreglemente (BZR) zu berücksichtigen.

Drei Informationsworkshops

Um diese Instrumente bei den Walliser Gemeinden bekannt zu machen und Letztere zum Handeln zu ermutigen, unterstützte die FDDM den Kanton bei der Organisation von drei Informationsworkshops in jeder Region des Kantons. Die Anlässe fanden in Brig, Sitten und Saint-Maurice statt und wurden von 130 Personen, hauptsächlich Vertreterinnen und Vertretern von Gemeinden und Planungsbüros, besucht.

Ein begrünter, biodiversitätsfördernder Garten. © FDDM

Katalog von Bestimmungen für Gemeinden

Am Rande dieser Workshops erstellte die FDDM einen «Katalog von Regelbestimmungen zur Förderung der Biodiversität in kommunalen Bauordnungen». Dieser ist nach thematischen Stossrichtungen strukturiert (allgemeine Vorgaben; Bäume, Hecken und Haine; Begrünung; Neophyten; begrünte Dächer und Fassaden; Beleuchtung; Bauelemente) und enthält ausgewählte Praxisbeispiele, bei denen Prinzipien zur Biodiversitätsförderung in die kommunalen Bauvorschriften miteinbezogen wurden.

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

FUZIONSPROZESS

Fusion von Sitten, Mont-Noble und Veysonnaz

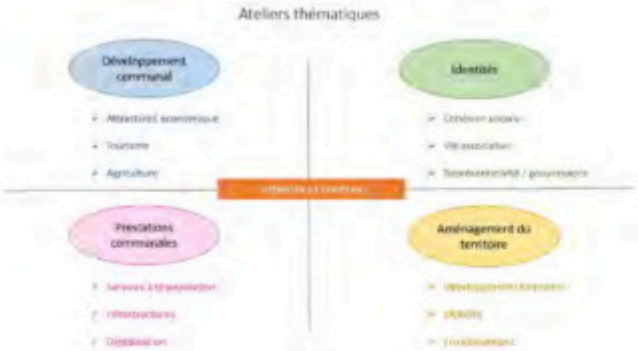
Die FDDM begleitete Sitten, Mont-Noble und Veysonnaz bei ihrem Fusionsprozess und veranstaltete dazu Workshops mit den Einwohnerinnen und Einwohnern der drei Gemeinden.

Die FDDM organisierte und moderierte vier Abendveranstaltungen mit der Bevölkerung der Gemeinden von Mont-Noble und Veysonnaz, bei denen die geplante Fusion mit der Stadt Sitten im Zentrum stand.

Ziel war es, Informationen zusammenzutragen, um eine Grundlage für die Ausgestaltung der zukünftigen Gemeinde zu schaffen, und herauszufinden, welche Fragen und Erwartungen die Bevölkerung in Bezug auf kommunale Leistungen, Raumplanung, Gemeindeentwicklung und Identität hat.

Rund 50 Personen nahmen an den Anlässen in Mont-Noble und mehr als 30 in Veysonnaz teil.

Auch mit den Einwohnerinnen und Einwohnern der Stadt Sitten wurde ein Präsentations- und Diskussionsabend durchgeführt.



Themen, die während der partizipativen Abendveranstaltungen in Mont-Noble und Veysonnaz behandelt wurden. © FDDM

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

DER KANTON GEHT MIT GUTEM BEISPIEL VORAN

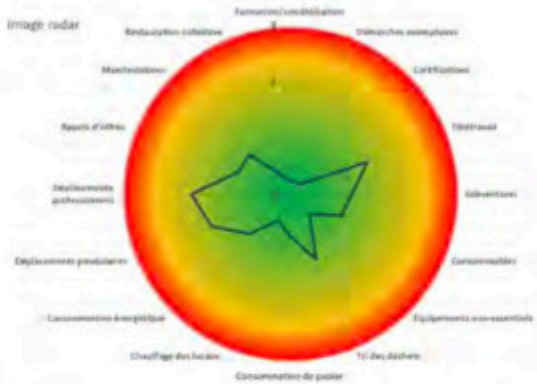
Umweltanalyse in den Dienststellen des DSIS

Da der Vorsteher des Departements für Sicherheit, Institutionen und Sport (DSIS) sich wünscht, dass seine Dienststellen künftig umweltbewusster agieren, führte die FDDM auf der Grundlage von 23 Indikatoren eine erste Analyse durch.

Um dieser Absicht einer umweltbewussteren Vorgehensweise Taten folgen zu lassen und sich an die Prozesse der Agenda 2030 Wallis zu halten, hat das Departement für Sicherheit, Institutionen und Sport (DSIS) vier Handlungsschwerpunkte definiert: Kultur der nachhaltigen Entwicklung, Nachhaltigkeitsbeurteilung, innovative Projekte und internes Management. Die Umweltanalyse in den Dienststellen gehört zum letzten Punkt.

Einzelgespräche in den Dienststellen

Für die Umweltanalyse in den Dienststellen des DSIS legte die FDDM in Absprache mit der Stabseinheit 23 Indikatoren in drei verschiedenen Kategorien fest: Gesamtmanagement, Betriebsmanagement und spezifische Indikatoren. Anschliessend wurden in jeder Dienststelle des Departements, einschliesslich der Stabseinheit, Einzelinterviews geführt, bei denen ein Ad-hoc-Beurteilungsraster zur Anwendung kam.



Die Ergebnisse der Umweltanalyse einer der Dienststellen des DSIS dargestellt als Netzdiagramm. © FDDM

Formulierung von Empfehlungen

Anhand der Gespräche konnte die Politik der Dienststellen im Bereich des Umweltmanagements beurteilt und eine Übersicht über ihre Tätigkeiten und potenziellen Auswirkungen erstellt werden. Anschliessend konnten Massnahmenempfehlungen für die verschiedenen Dienststellen und das gesamte Departement abgegeben werden. Diese Massnahmen betreffen sowohl die Führung und das Gesamtmanagement der Dienststellen als auch spezifische Aspekte im Zusammenhang mit ihren Aktivitäten.

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

CRANS-MONTANA

Crans-Montana engagiert sich

Die FDDM begleitet die Gemeinde Crans-Montana bei der Umsetzung ihrer Initiative «Crans-Montana engagiert sich», die Teil des Legislaturprogramms ist und in allen Ressorts der Gemeinde Anwendung findet.

Im Jahr 2022 koordinierte die FDDM mehrere Aktivitäten auf dem Gebiet von Crans-Montana, bei denen jeweils das Thema Biodiversität im Fokus stand. Hier ein kurzer Überblick.

Dunkle Korridore

Die öffentliche Beleuchtung in der Nacht hat negative Auswirkungen auf die Tier- und Pflanzenwelt, da künstliches Licht den Orientierungssinn der Insekten beeinträchtigt. Um die Lichtverschmutzung zu reduzieren und dunkle Korridore zu schaffen, liess die Gemeinde Crans-Montana ihr Territorium mithilfe einer Drohne fotografieren. Die FDDM war für die Koordination des Projekts mit den beteiligten Akteuren zuständig.

Die Nacht der Fledermaus

Die vom Walliser Fledermausschutz (RCVS) organisierte Nacht der Fledermaus fand grossen Anklang. Rund 50 Personen nahmen daran teil. Familien mit kleinen Kindern bot sich so die Gelegenheit, die Tiere mit dem Ultraschalldetektor zu hören und aus nächster Nähe zu beobachten.

Das Festival «Am Stram Gram»

Im Rahmen des Festivals «Am Stram Gram» im Juli 2022 leitete die FDDM einen Workshop zur Sensibilisierung für die Biodiversität. Dabei sollte bei den Kindern ein Bewusstsein dafür geschaffen werden, welch wichtige Rolle eine weniger beliebte Tierart, nämlich die Fledermaus, in einem Ökosystem einnimmt. Ausserdem konnten die Sprösslinge ihr Wissen rund um das Thema Recycling bei einem überdimensionierten Gesellschaftsspiel testen. Kurzum: zwei spannende und bereichernde Tage.

Praktischer Workshop zur Gartenarbeit

Die FDDM organisierte überdies einen Praxisworkshop, bei dem es um den Nutzen und die Vorteile der Verwendung von Kompost im Gemüsegarten ging. Dabei wurden einige Grundregeln für einen biologischen, biodiversitätsfördernden Gartenbau vorgestellt und bei einer praktischen Übung fermentierte Pflanzenextrakte hergestellt.

Workshop zum Pflanzen von lebenden Hecken

Auf Initiative des Vereins «Racine Carrée» wurde in Chermignon-d'en-Bas ein Workshop zum Pflanzen von lebenden Hecken organisiert. Dazu entfernte die Gemeinde zunächst die Thujen und bereitete den Boden vor. Die Bevölkerung und die Mitglieder des Vereins pflanzten dann die einheimischen Hecken. Dabei erhielten sie wertvolle Tipps von Violaine Leyat von der «Stiftung Wirtschaft und Ökologie». Die FDDM kümmerte sich um die Koordination mit den involvierten Akteuren.

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

MODERATION UND GEMEINDEFUSION

Wäre eine Fusion für die Gemeinde Vex sinnvoll? Falls ja, mit wem?

Die Vision «Sitten, die Schweizer Alpenhauptstadt» war der Katalysator für mehrere Aktionen in benachbarten Gemeinden. Nicht weniger als 350 Personen nahmen an einem Bürgerabend teil, der von der Gemeinde Vex organisiert wurde. Die FDDM moderierte den Anlass.

Auf Initiative des Gemeinderats von Vex wurde am 11. Oktober 2022 ein Bürgerabend veranstaltet. Die Präsidentinnen und Präsidenten der vier anderen Gemeinden des Val d'Hérens begrüssten das Treffen, an dem über mögliche Fusionen im Tal diskutiert werden konnte.

Der Stadtpräsident von Sitten Philippe Varone sprach über die Vision «Sitten, die Schweizer Alpenhauptstadt» (auf Französisch). Im Anschluss an die Podiumsdiskussion gab es die Möglichkeit, sich mit den Bürgerinnen und Bürgern auszutauschen.

Der Direktor der FDDM Eric Nanchen führte durch den Abend. Fusionsprozesse sind immer mit Emotionen verbunden und müssen deshalb sorgfältig vorbereitet werden. Folglich arbeitete die FDDM im Vorfeld der Veranstaltung eng mit dem Gemeinderat zusammen.

Ende 2022 hat sich die Bevölkerung in einer Abstimmung schliesslich für eine Fusion mit den anderen Gemeinden des Val d'Hérens ausgesprochen.

Die Einwohnerinnen und Einwohner von Vex haben einer Fusion mit den anderen Gemeinden des Val d'Hérens zugestimmt. © Wikimedia / Christian David

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

RONQUOZ 21

Partizipativer Ansatz für Ronquoz 21

Im Rahmen der Gestaltung des zukünftigen Stadtteils Ronquoz 21 begleiten die FDDM und das Beratungsbüro IDEE 21 die Stadt Sitten bei der Umsetzung von Bürgeraktionen.

Das weitläufige Gebiet, das sich südlich der SBB-Gleise bis zum Rhoneufer erstreckt, soll sich verändern. Das heute hauptsächlich industriell genutzte Quartier soll nämlich in den nächsten Jahren zu einem gemischten Stadtteil mit Wohnungen, Büros, Geschäften, Infrastrukturen und öffentlichen Räumen werden. Im Auftrag der Stadt Sitten stellen die FDDM und das Beratungsbüro IDEE 21 sicher, dass die Bürgerinnen und Bürger während des gesamten Entwicklungsprozesses des zukünftigen Stadtviertels einbezogen werden.

Dieser Prozess begann 2018 mit der Identifizierung gemeinsamer Ziele, die das Architekturbüro Herzog & de Meuron danach in das Planungsinstrument «Plan Guide» einfliessen liess. Im Jahr 2022 wurde der Bevölkerung eine Version 0 davon vorgestellt.

Ausstellung, Informationsveranstaltungen, Stadtsafaris usw.

Mit dem von der FDDM und dem Büro IDEE 21 durchgeführten partizipativen Verfahren wurden verschiedene Ziele verfolgt. So ging es einerseits darum, die Bevölkerung über das Vorhaben zu informieren und deren Expertise in das Projekt einzubringen, andererseits sollte ein Klima des Vertrauens geschaffen werden, um die Umsetzung zu erleichtern. Dazu wurden verschiedene Bürgeraktionen durchgeführt wie z. B. eine Ausstellung zum Inhalt des «Plan Guide», Führungen, Informationsveranstaltungen, Stadtsafaris und ein partizipativer Workshop.

Die Ergebnisse dieses Austauschs wurden zusammengetragen und an die Kommission «Ronquoz 21» (auf Französisch) zur Entscheidungsfindung weitergeleitet. Die Beschlüsse werden danach in den Bericht des «Plan Guide» aufgenommen. Der Prozess wird 2023 mit der Operationalisierung eines Teils der Massnahmen fortgesetzt.

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

FUZIO: EIN MULTIDISZIPLINÄRES GREMIUM

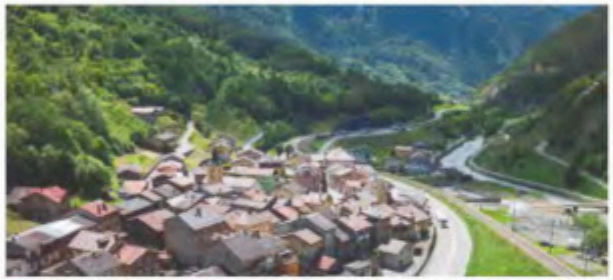
Die zukünftige Verwaltung der Gemeinde Bovernier

Fuzio steht Exekutiven zur Seite, die sich über die künftige Verwaltung ihrer Gemeinde Gedanken machen wollen. Angesichts der zahlreichen Fragen, die sich dabei stellen, ist eine Begleitung durch ein externes multidisziplinäres Team ist ein echtes Plus. Bovernier hat uns sein Vertrauen geschenkt.

«Regieren heisst voraussehen», sagt man. In diesem Sinne hat sich der Gemeinderat von Bovernier gefragt, welches wohl die besten Entscheidungen für die Zukunft sind. In der Folge beauftragte er das Gremium Fuzio, zu dem auch die FDDM gehört, ihn bei seinen Überlegungen zu unterstützen.

Im Bezirk Entremont schlossen sich Vollèges und Bagnes im Jahr 2020 zur Gemeinde Val de Bagnes zusammen. Martigny wiederum nahm 2021 Charrat in sein Gebiet auf. Aufgrund seiner geografischen Lage befindet sich Bovernier an der Schnittstelle zweier Entwicklungen: der Schaffung eines «Grand Entremont» und der Realisierung eines «Grand Martigny». Da stellt sich unweigerlich die Frage, wie die Zukunft der Gemeinde aussehen wird.

Nach mehreren Sitzungen mit dem Gemeinderat schlug Fuzio als ersten Schritt vor, eine Umfrage bei der Bevölkerung durchzuführen. Die Bürgerinnen und Bürger in den Prozess einzubeziehen bedeutet, gemeinsam mit ihnen langfristige Lösungen zu erarbeiten.



Welche Gemeinde(n) soll(en) im Falle einer Fusion gewählt werden? Das ist eine der Fragen, die die Exekutive von Bovernier ihrer Bevölkerung gestellt hat. © Gemeinde Bovernier

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

GEMEINDEVERWALTUNG

Entwicklung von Instrumenten für die Gemeindeverwaltung

Die komplexen kommunalen Aufgaben und Herausforderungen sind bisweilen eine grosse Last für die Milizpolitikerinnen und -politiker. Heute reicht es nämlich nicht mehr, nur das Alltagsgeschäft zu erledigen. Deshalb begleitet die FDDM Gemeindeexekutiven beim Definieren von Visionen und dem Erstellen der Legislaturplanung.

Egal, ob man es nun Legislaturprogramm oder kommunalen Richtplan nennt, das Instrument bleibt das gleiche. Die FDDM half der Exekutive der Gemeinde Troistorrents bei der Strukturierung ihres Plans. So konnten die gewählten Vertreterinnen und Vertreter Prioritäten und die wichtigsten Vorhaben für die folgende Legislaturperiode und darüber hinaus festlegen.

Für die Ausarbeitung wurden Workshops mit den Mitgliedern des Gemeinderats sowie mit den Führungspersonen der Verwaltung veranstaltet. Dabei entstand ein sehr konstruktiver Austausch zwischen den verschiedenen Ressorts, was zu einem besseren Verständnis der Verantwortlichkeiten jeder und jedes Einzelnen beitrug.

Die FDDM befürwortet einen solchen Ansatz, da er den Zusammenhalt innerhalb der Exekutive stärkt und es ermöglicht, mehr konkrete Massnahmen und Aktionen zur Umsetzung der politischen Visionen durchzuführen.

Die mit den Mitgliedern des Gemeinderats von Troistorrents und den Führungspersonen der Verwaltung abgehaltenen Workshops haben für ein besseres Verständnis der Verantwortlichkeiten jeder und jedes Einzelnen gesorgt. © FDDM

«Morgins demain»: ein neues Zentrum

Der Familienort Morgins hat ein Problem: Dem Dorfzentrum mangelt es nämlich an Attraktivität. Deshalb setzen sich die Gemeindebehörden eingehend mit Projekten zu dessen Neugestaltung auseinander. Die FDDM begleitet den Gemeinderat bei der Umsetzung von «Morgins demain» («Morgins morgen»).

Bei steht die Bürgerbeteiligung im Mittelpunkt. Der Gemeinderat ist von diesem Ansatz überzeugt und verfolgt ihn deshalb auch konsequent. Der Einbezug und der Rückhalt der Bürgerinnen und Bürger sowie der Nutzenden werden wichtige Faktoren für die erfolgreiche Neugestaltung des Dorfplatzes sein.

In diesem Sinne organisierte die FDDM Umfragen bei Feriengästen, Bürgerabende für Eigentümerinnen und Eigentümer von Zweitwohnungen sowie Fokusgruppen (Sitzungen für bestimmte Akteure wie Geschäftsleute). Darüber hinaus wurde ein im Sommer und im Winter zugänglicher, wandelbarer Dorfplatz mit provisorischen Einrichtungen angelegt und es wurde gezielt kommuniziert.

Der wandelbare Dorfplatz in Morgins kurz vor seiner Einweihung. Ein Projekt des Landschaftsarchitekturbüro Belandscape. © Kylian Martignier

Ein Projekt, das möglichst viele Bedürfnisse abdeckt

Der Begleitprozess wurde im Frühjahr 2022 abgeschlossen und das Feedback war äusserst positiv. Der Gemeinderat von Troistorrents verfügt nun über konkrete und erprobte Konzepte für die öffentliche Auflage einer dauerhaften Ausgestaltung, die den Bedürfnissen und Wünschen möglichst vieler entspricht.

Das Durchführen partizipativer Verfahren ist eine Dienstleistung, die die FDDM in den letzten Jahren stetig erweitert hat und die auf wachsendes Interesse stösst.

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

NACHHALTIGKEITSBEURTEILUNG

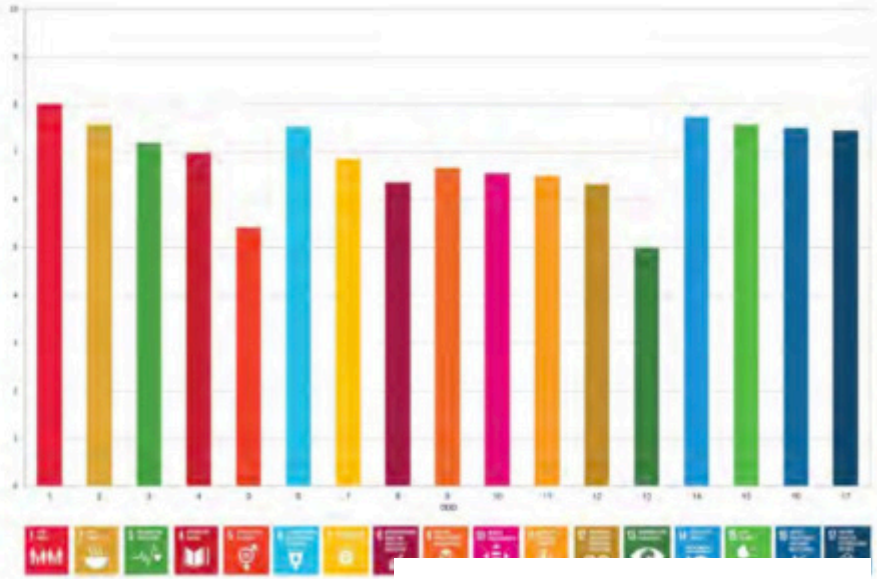
Der Profilograf zeigt Stärken und Schwächen auf

Zwar wollen immer mehr Gemeindeverwaltungen nachhaltiger werden, doch wissen sie oft nicht, wo sie überhaupt anfangen sollen. In diesem Zusammenhang überzeugen der Profilograf sowie die von der FDDM angebotene Bestandsaufnahme immer mehr Akteure.

Mit dem Gemeindeprofilograf hat der Kanton Bern ein Beurteilungstool speziell für Gemeinden entwickelt, das mittlerweile zum Referenzinstrument in diesem Bereich geworden ist. Die Methode dahinter ist einfach und wenig zeitaufwendig.

Das Instrument umfasst rund 125 Indikatoren, die die Schwerpunktthemen der nachhaltigen Entwicklung abdecken, darunter auch die Gemeindesteuerung. Dank eines partizipativen Ansatzes können die Angestellten der Verwaltung miteinbezogen werden. Mit dem Profilograf kann auch eine Standortbestimmung eines Gebiets vorgenommen werden. Die Ergebnisse können danach in die Ausarbeitung eines Legislaturprogramms einfliessen oder zur Identifizierung von Lücken in einem bestehenden Programm dienen.

Im Jahr 2022 hatte die FDDM die Gelegenheit, die Gemeinden Val de Bagnes und Monthey bei diesem Prozess zu unterstützen.



Die Ergebnisse des Profilografen werden Nationen in Bezug gesetzt.

VERANTWORTUNGSVOLLE DIGITALISIERUNG

Digitaler Wandel: eine Herausforderung für die Gebietskörperschaften

Bei einem partizipativ gestalteten Workshop unter der Federführung der FDDM erfassten der Kanton und verschiedene Gemeinden gemeinsam ihre Bedürfnisse in Bezug auf die Ausbildung innerhalb der Verwaltung und die Inklusion der gesamten Bevölkerung bei der Nutzung neuer digitaler Werkzeuge.

In Zusammenarbeit mit der Wirtschaftsantenne Unterwallis (Antenne Région Valais romand) wurden zwischen 2021 und 2022 vier partizipative Workshops mit rund 20 Walliser Gemeinden und mehreren kantonalen Dienststellen durchgeführt.

Ziel war es, die Bedürfnisse der Gemeindeverwaltungen im Hinblick auf einen verantwortungsvollen digitalen Wandel zusammenzutragen. Die FDDM erarbeitete die Konzepte für die Workshops, insbesondere hinsichtlich der Methodik, und war mit der Co-Leitung der Anlässe betraut. Die ersten drei fanden im Jahr 2021 statt, während der vierte und letzte Workshop zu den Themen Ausbildungsbedarf und Inklusion im März 2022 abgehalten wurde.

Die breite Öffentlichkeit begleiten, um ihr Bewusstsein in diesem Bereich zu schärfen und sie einzubinden, ältere Menschen mobilisieren, neue Kommunikationsinstrumente und -kanäle ausprobieren – an Ideen mangelt es nicht, doch erfordert deren Umsetzung Wissen und praktische Fähigkeiten seitens der Gemeindeverwaltungen.

Im Fokus des letzten moderierten Workshops zum digitalen Wandel stand der Ausbildungsbedarf und die Einbeziehung sämtlicher Akteurinnen und Akteure. © FDDM

CHABLAIS AGGLO

Strategieworkshop zur Erarbeitung einer Roadmap

Die FDDM wurde damit beauftragt, mit den Präsidentinnen und Präsidenten der betroffenen Gemeinden die aktuelle Identität des Gebiets von Chablais Agglo zu bestimmen sowie eine gemeinsame Vision für die nächsten zehn bis fünfzehn Jahre zu formulieren.

Chablais Agglo entstand aus dem Willen von Aigle, Bex, Collombey-Muraz, Massongex, Ollon und Monthey heraus, eine gemeinsame Vision für diese Region zu definieren. Ihre Zusammenarbeit im Rahmen dieses Programms zielt auf eine harmonische Entwicklung der Agglomeration ab. Im Mittelpunkt stehen dabei verschiedene Aspekte wie Mobilität, Lebensumfeld, wirtschaftliche Attraktivität und Umwelt.

Die FDDM wurde von Chablais Agglo kontaktiert mit dem Wunsch, einen halbtägigen Brainstorming-Event mit den Präsidentinnen und Präsidenten zu organisieren, um die Richtung der künftigen Entwicklung dieses Gebiets festzulegen. Aus diesem Strategieworkshop ging eine Roadmap für die nächsten fünf Jahre hervor, die es ermöglichte, bestimmte Ziele zu priorisieren und die Verwaltung der Agglomeration vorausschauender zu gestalten.

Diese Zeichnung zeigt, wie die Präsidentinnen und Präsidenten die Agglomeration Chablais in den nächsten zehn bis fünfzehn Jahren sehen. © FDDM

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

TIPPS FÜR DIE BREITE ÖFFENTLICHKEIT

Plattform energie-umwelt.ch hoch im Kurs

Die FDDM sitzt als Vertreterin des Wallis neben sechs anderen Kantonen im Lenkungsausschuss von energie-umwelt.ch. Die Plattform mit ihren Tipps zu den Themen Energie und Elektromobilität fanden 2022 grossen Anklang.

Die Energie- und Umweltfachstellen der sieben Gründungskantone (Waadt, Genf, Wallis, Freiburg, Jura, Neuenburg, Bern) der Informationsplattform energie-umwelt.ch legen die Schwerpunkte fest, auf die aufgrund des aktuellen Geschehens und der Bedürfnisse der Konsumentinnen und Konsumenten eingegangen werden soll.

500 Empfehlungen zu Energie- und Umweltthemen

Bauwesen, Biodiversität, Alltagsleben – auf der Plattform finden sich praktische, neutrale und geprüfte Informationen für zahlreiche Bereiche. Es werden nicht weniger als 500 praktische Empfehlungen dazu abgegeben, wie man Energie sparen und die Umwelt schützen kann.

Im Jahr 2022 stiessen insbesondere die Ratschläge zu den erneuerbaren Energien und zur Elektromobilität auf grosses Interesse. Die Vorschläge variieren im Übrigen je nach Jahreszeit. Wie gefragt die Plattform ist, zeigen die rund 1,5 Millionen jährlich registrierten Besuche der Website.

Die für die breite Öffentlichkeit bestimmte Plattform enthält wertvolle Tipps zum Schutz der Umwelt. © energie-umwelt.ch

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

CAMPUS ENERGYPOLIS

Suche nach einem Namen für das zukünftige Gesundheitszentrum

Die FDDM hat die verschiedenen Interessengruppen des zukünftigen Gesundheitszentrums des Campus Energypolis bei der Suche nach einem Namen begleitet. Letzterer soll die gemeinsame Identität verkörpern und die Werte und das Image dieser Struktur widerspiegeln.

Ab 2024 wird ein dezentralisiertes Gesundheitszentrum am Standort Champsec Teil des Campus Energypolis sein. Dieses Ökosystem wird mehrere Akteure vereinen, darunter die Hochschule für Gesundheit und die der HES-SO Valais-Wallis.

Die verschiedenen Beteiligten dieses Projekts wandten sich an die FDDM, da sie sich Unterstützung bei der Suche nach einem Namen für das Gesundheitszentrum wünschten. Zu diesem Zweck konzipierte, organisierte und gestaltete die FDDM einen zweistündigen Workshop mit den Projektpartnern.

Dabei ging es darum, zu definieren, welche Werte das zukünftige Gesundheitszentrum repräsentieren und wie es in der Öffentlichkeit wahrgenommen werden soll. Ausserdem sollte ein Name gefunden werden, der verbindet und die angestrebten Werte und das gewünschte Image widerspiegelt.

Reflexionsphase bei der Suche nach einem Namen, der die gemeinsame Identität widerspiegelt. © FDDM

DIENSTSTELLE FÜR LANDWIRTSCHAFT

Unterstützung bei der Erneuerung der ISO-Zertifizierung

In einem ersten Schritt wurden die Unterlagen aktualisiert und angepasst, in denen die von den Ämtern und Abteilungen der Dienststelle für Landwirtschaft (DLW) vorgeschlagenen Verbesserungsmassnahmen erfasst sind. Die FDDM überprüfte sämtliche von der Dienststelle durchgeführten Analysen, vereinheitlichte die Prozesse, Themen und Umweltfaktoren und trug alle Verbesserungsvorschläge zusammen. Am Ende konnte die DLW ihre ISO-14001-Zertifizierung erfolgreich erneuern.

Nach diesem Rezertifizierungsaudit unterstützte die FDDM die DLW schliesslich noch dabei, ein Instrument zur Dokumentation von Fortschritten zu erstellen. Ziel ist es, so die jährliche Kontrolle bei den Ämtern der Dienststelle zu optimieren und weiterhin kontinuierlich positive Veränderungen zu erzielen.

Die FDDM überprüfte sämtliche von der Dienststelle durchgeführten Analysen und vereinheitlichte die Prozesse, Themen und Umweltfaktoren. © AdobeStock

AUSSTELLUNG

Das Potenzial des Flusses entdecken

Die Ausstellung *«Treffpunkt Rhoneufer»* zeigt die Rolle auf, die der Fluss und seine Ufer künftig spielen können, um die Anpassungsfähigkeit des Walliser Territoriums an Herausforderungen, insbesondere den Klimawandel, zu verbessern, aber auch um die Lebensqualität der Bevölkerung zu erhöhen.

Die Dienststelle für Naturgefahren (DNAGE) des Kantons Wallis und mehrere Partner, darunter die FDDM, haben eine Ausstellung realisiert, die verdeutlichen soll, wie gross das Potenzial im Bereich der Gestaltung öffentlicher Räume an der Rhone ist.

Die Wanderausstellung «Treffpunkt Rhoneufer» wird von März bis November 2023 an öffentlichen Orten und in Schulen der Sekundarstufe II zu sehen sein. Sie ist eines der Projekte der kantonalen Agenda 2030 und soll das Bewusstsein für die Auswirkungen des Klimawandels auf das Gebiet sowie für mögliche Anpassungsstrategien schärfen.

Rund um die Rhone besteht ein grosses Potenzial, um ein hochwertiges Lebensumfeld für die Bevölkerung zu schaffen. © Staat Wallis

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

LENS

Workshop «Biodiversität und biologischer Gartenbau»

Im Mai 2022 nahmen in den Familiengärten im Dorfkern von Lens mehr als 50 Hobbygärtnerinnen und -gärtner an einem Workshop teil, in dessen Mittelpunkt die Förderung der Biodiversität und des biologischen Gartenbaus stand.

Diesen Workshop konnte die FDDM dank der Gemeinde Lens durchführen. Dabei wurde den Teilnehmenden erklärt, wie sie die Artenvielfalt in ihrem Garten bewahren können. Ausserdem konnte bei dieser Gelegenheit verdeutlicht werden, weshalb die Biodiversität nicht nur für den Menschen, sondern auch für die Natur und das Gemüse im Gemüsegarten einen Gewinn darstellt.

Frédéric Sanchez, seines Zeichens Biowinzer, zeigte den Anwesenden, wie man Jauchen herstellt und anwendet, und erläuterte deren Mehrwert für Garten, Boden und Biodiversität.

Darüber hinaus stellte der Biologe Antoine Sierro die verschiedenen Nützlinge und Insekten vor, die in unseren Gärten und Böden vorkommen, unterstrich ihre Bedeutung und beschrieb, wie man ihnen einen Lebensraum bietet, in dem sie ihren Beitrag zu einem gesunden Garten leisten können.

Antoine Sierro stellt die verschiedenen Nützlinge vor, die in unseren Gärten leben. © FDDM

PROJEKTE 2022 – **ÖFFENTLICHE VERWALTUNG**

FINHAUT, EIN SMARTES DORF

Partizipativer Workshop zur Digitalisierung

Im Zuge des Projekts «Smart Villages» der Schweizerischen Arbeitsgemeinschaft für die Berggebiete (SAB) hat die FDDM einen Beteiligungsworkshop mit Einwohnerinnen und Einwohnern der Gemeinde Finhaut durchgeführt.

«Smart Villages» ist ein Programm, das von der SAB getragen und vom Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO) im Rahmen der Neuen Regionalpolitik (NRP) unterstützt wird. Primäres Ziel ist es, den Berggemeinden bei der Entwicklung von Digitalisierungslösungen zur Seite zu stehen.

Vor diesem Hintergrund veranstaltete die FDDM einen partizipativen Workshop in der Gemeinde Finhaut. Dabei stand die Digitalisierung der öffentlichen Anschlagkästen (der «schwarzen Bretter») und der anderen von der Gemeinde genutzten Kommunikationsformen (Flyer, Flugblätter usw.) im Zentrum. Diskutiert wurde zudem, welche Art von Informationen wo zu finden sein sollte oder könnte, um den Bedürfnissen der Bevölkerung und der Eigentümerinnen und Eigentümer von Zweitwohnungen gerecht zu werden.

Digitalisierung der öffentlichen Anschlagkästen: Welche Informationen über welches Medium verbreiten? Mit dieser Frage beschäftigte sich die Gemeinde Finhaut mit der Unterstützung der FDDM. © aventouro

PROJEKTE 2022 – **UNTERNEHMEN**

FORCES MOTRICES VALAISANNES

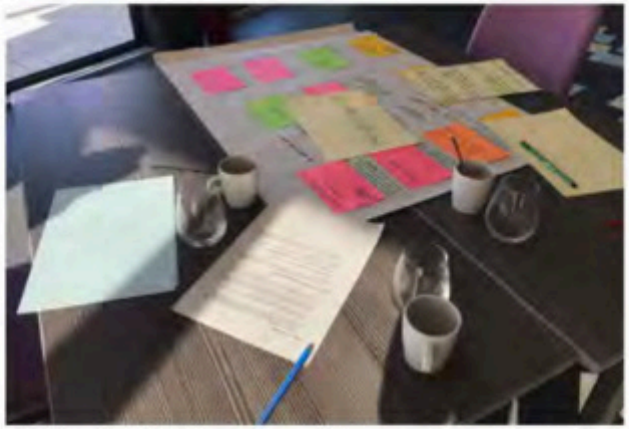
Für eine Kultur der Nachhaltigkeit

Die Walliser Elektrizitätsgesellschaft «Forces Motrices Valaisannes» (FMV) bat die FDDM um Unterstützung beim Definieren einer ganzheitlichen Nachhaltigkeitsstrategie, die in ihren Entwicklungsprozess eingebettet ist. Dabei will sie die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aktiv miteinbeziehen.

Seit mehreren Jahren gibt es bei der FMV Prozesse, über die sie Nachhaltigkeitsaspekte in ihre Tätigkeiten integrieren will. Ziel ist es, dass diese Kultur der Nachhaltigkeit bei den Mitarbeitenden noch stärker an Rückhalt gewinnt und dadurch in allen Bereichen Berücksichtigung findet. Deshalb wandte sich die FMV an die FDDM mit dem Wunsch, sie bei der Entwicklung einer breit abgestützten Nachhaltigkeitsstrategie zu begleiten.

Kommunikationsmassnahmen

Um intern zielführender über diese Themen zu informieren, hat die FDDM spezifische Kommunikationsmassnahmen eingeführt. So wurde eine allgemeine Präsentation über das Konzept der nachhaltigen Entwicklung sowie ein Quiz an die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter verschickt. Dadurch konnten sich diese mit dem Begriff der Nachhaltigkeit vertraut machen, die damit verbundenen Herausforderungen besser verstehen und erkennen, wie wichtig Handeln ist.



Partizipative Workshops eignen sich ausgezeichnet dazu, um die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter miteinzubeziehen. © FDDM

Partizipative Workshops

Die Zusammenarbeit wird 2023 mit der Organisation von Workshops fortgesetzt, an denen Angestellte aus allen Bereichen des Unternehmens teilnehmen werden. Gemeinsam werden sie die ökologischen, sozialen und wirtschaftlichen Auswirkungen der Tätigkeiten der FMV ermitteln, sich die bereits umgesetzten Massnahmen zur Begrenzung dieser Einflüsse anschauen und neue Aktionen vorschlagen, damit das Unternehmen die sich ihm stellenden Herausforderungen in den nächsten Jahren bestmöglich bewältigen kann.

«Dank der hervorragenden Zusammenarbeit mit der FDDM konnten wir unsere Mitarbeitenden zusammenbringen und eine Nachhaltigkeitsstrategie für die FMV erarbeiten.»

Steeve Rodriguez, Quality-Manager SCI und SMI

PROJEKTE 2022 – **UNTERNEHMEN**

NACHHALTIGE WIRTSCHAFT

Unterstützung für die DWTI

Die FDDM hilft der Dienststelle für Wirtschaft, Tourismus und Innovation (DWTI) bei der Umsetzung ihres Aktionsplans «Positive Kreislaufwirtschaft». Im Jahr 2022 wurde das Handbuch «Ihr Event einfach nachhaltig!» vollständig überarbeitet.

Der Prozess «Positive Kreislaufwirtschaft», den die FDDM 2019 im Rahmen ihres Leistungsauftrags zur Agenda 2030 gestartet hatte, führte zur Ausarbeitung eines Aktionsplans für die DWTI. Letztere wünschte anschliessend, dass sie die FDDM bei der Umsetzung verschiedener Massnahmen begleitet.

Im Jahr 2022 befassten sich die FDDM und die DWTI mit dem Thema nachhaltige Veranstaltungen und überarbeiteten in diesem Zusammenhang das Handbuch «Ihr Event einfach nachhaltig!». Ziel war es, ein Instrument zu entwickeln, das sowohl eine Entscheidungshilfe für einen Subventionsgeber als auch eine Unterstützung für ein Organisationskomitee ist.

Die FDDM wird der DWTI im Jahr 2023 bei der Implementierung weiterer Massnahmen zur Seite stehen. Dazu gehören die Integration von Nachhaltigkeitsprinzipien in das neue Umsetzungsprogramm der NRP 2024+ (Neue Regionalpolitik) und in die Roadmap Vierjahreszeiten-Tourismus des Kantons Wallis.

Die Kreislaufwirtschaft hat ihren Ursprung in verschiedenen Denkschulen, denen eine Feststellung gemein ist: In der Natur gibt es keinen Abfall. © INSOS Genf, Kantonaler Branchenverband der Institutionen für Menschen mit Behinderung

PROJEKTE 2022 – **UNTERNEHMEN**

DIE MARKE WALLIS «UNTERNEHMEN»

Coaching im Unternehmen

Unternehmen, die die Marke Wallis «Unternehmen» erhalten möchten, müssen sich einer Selbstevaluation unterziehen und ein Coaching absolvieren. Im Mittelpunkt stehen dabei die wichtigsten Prinzipien der positiven Ökonomie. Die FDDM wurde in den Pool der Fachleute und Coaches aufgenommen, auf die bei Bedarf zurückgegriffen werden kann.

Der Kanton Wallis hat beschlossen, ein Projekt zur Förderung einer positiven Ökonomie zu lancieren. Ziel ist es, die nachhaltigen Handlungen der Unternehmen des Kantons aufzuwerten und ihnen die Möglichkeit zu geben, die Marke Wallis «Unternehmen» in ihrer Kommunikation zu verwenden. Das Projekt beruht unter anderem auf einer Bewertung der Leistungen und Massnahmen zur kontinuierlichen Verbesserung.

Im Jahr 2022 wurde die FDDM in den Pool der Fachleute aufgenommen, die bei Bedarf hinzugezogen werden können, und führte bereits ein erstes Coaching durch.

Valais
ENTREPRISE ENGAGÉE

Die Marke Wallis «Unternehmen» ermöglicht es, die nachhaltigen Aktionen der Walliser Unternehmen aufzuwerten. © Kanton Wallis

PROJEKTE 2022 – ZIVILGESELLSCHAFT

SMART

Kunst zur Schärfung des Bewusstseins

Nach zwei Jahren pandemiebedingter Verlangsamung hat das Programm «Sustainable Mountain Art» (SMArt) wieder an Fahrt aufgenommen. So wurden im Jahr 2022 fünf Kunstschaffende zu einem Gastaufenthalt empfangen und mehr als 20 Ausstellungen im In- und Ausland durchgeführt.

Das Programm SMArt ist im Jahr 2014 in Partnerschaft mit der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA) und der Dienststelle für Kultur des Kantons Wallis ins Leben gerufen worden, um mithilfe von Kunst auf die Herausforderungen der nachhaltigen Entwicklung aufmerksam zu machen. Davon ausgehend, dass sich die Wahrnehmung und Sichtweise von Menschen durch das Hervorrufen von Emotionen schneller verändern, will SMArt den Einfluss von Kultur dazu nutzen, um den Wandel herbeizuführen.

2022: Migration, nachhaltiger Tourismus, ökologische Landwirtschaft usw.

Dank SMArt konnten im Jahr 2022 fünf Künstlerinnen und Künstler aus Entwicklungsländern einen dreimonatigen Aufenthalt in der Schweiz absolvieren, um ein Fotoprojekt zu einem nachhaltigkeitsbezogenen Thema ihrer Wahl zu realisieren. Im Zentrum der Arbeiten

standen dieses Mal Migration, Gesundheit, Klimawandel, nachhaltiger Tourismus und ökologische Landwirtschaft. Nach ihrer Residenz haben die Kunstschaffenden jeweils die Möglichkeit, ihre Werke hier und in ihrem Herkunftsland auf professionelle Weise zu präsentieren. Dazu wurden dreizehn Ausstellungen in der Schweiz und acht in unseren Partnerländern organisiert.

Kulturschock und Abschied unter Tränen

Während ihres Aufenthalts werden die Gäste dazu ermutigt, sich mit der lokalen Bevölkerung auszutauschen und unsere Lebenswirklichkeit mit einem Blick von aussen zu betrachten. Durch diesen Austausch finden sie Inspiration, lernen andere Vorgehensweisen kennen und erleben echte interkulturelle Begegnungen. Für manche ist der Kulturschock immens und die Einsamkeit belastend. Andere wiederum bauen so intensive Beziehungen auf, dass sie bei ihrer Abreise Tränen vergiessen. Jede Residenz ist einzigartig, doch konnten alle Teilnehmenden am Ende mit wertvollen Erkenntnissen und Erfahrungen im Gepäck nach Hause zurückkehren.

Aktivitäten zur Kulturvermittlung für Jugendliche

Passend zu seinem Ziel, das Bewusstsein der Menschen zu schärfen, legt SMArt auch ein besonderes Augenmerk auf die Jugend. Daher wurden im Jahr 2022 mehrere Aktivitäten speziell für Jugendliche organisiert, die ihnen den Zugang zu Kultur erleichtern sollen. Darüber hinaus werden derzeit eine Reihe von Videos zu Lebensweisen im Einklang mit der Natur gedreht, von denen die ersten beiden bereits online verfügbar sind (per Klick auf das zweite Quadrat «Into the Nature»). Später werden dazu Unterrichtsmaterialien entwickelt, um diese Videos in Schulen zu verbreiten.

PROJEKTE 2022 – **ZIVILGESELLSCHAFT**

VEREINSWESEN

Gemeinsame Bedürfnisse und mögliche Synergien identifizieren

Das Projekt «Lab 2030 – Fabrik für soziales Unternehmertum» zielt darauf ab, die Bedürfnisse der Vereine in den Gemeinden Sitten, Siders und Crans-Montana zu ermitteln und die Organisationen im Hinblick auf gemeinsame Projekte miteinander zu verknüpfen.

Seit 2020 setzt die FDDM in Zusammenarbeit mit den Gemeinden Sitten, Siders und Crans-Montana ein Projekt mit dem Namen «Lab 2030 – Fabrik für soziales Unternehmertum» um.

Dieses Projekt, das von der Schweizerischen Gemeinnützigen Gesellschaft, der Loterie Romande und dem Kanton Wallis über seine Agenda 2030 unterstützt wird, hat die folgenden Ziele:

- Die Vereine kennenlernen und ihre Bedürfnisse identifizieren
- Interessierte Vereine miteinander verknüpfen, um gemeinsame Projekte anzustossen
- Finanzielle und/oder logistische Unterstützung zur Erarbeitung konkreter Aktionen leisten

Bedarf an Koordination und Sichtbarkeit

Im Jahr 2022 fand das Treffen des Vereinswesens «Assises du monde associatif» in Sitten und Crans-Montana statt. Dabei zeigte sich, dass die Vereine ähnliche Bedürfnisse haben:

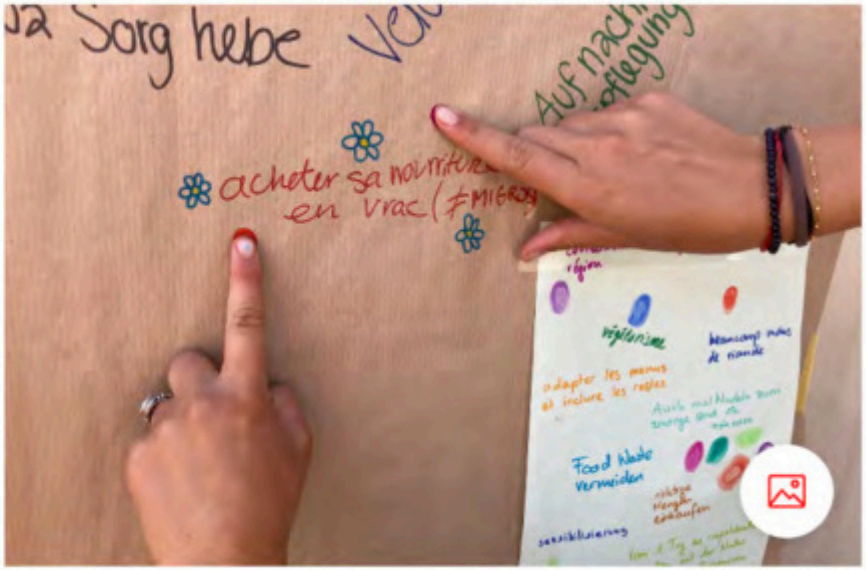
- Koordinationsbedarf mit anderen Vereinen, sei es in Bezug auf die Freiwilligen, Veranstaltungen oder die gemeinsame Nutzung von Räumen oder Material
- Den Wunsch, sich regelmässiger zu treffen, um sich besser kennenzulernen
- Das Bedürfnis, sich und seine Aktivitäten der Bevölkerung vorzustellen

PROJEKTE 2022 – **ZIVILGESELLSCHAFT**

BUNDESLAGER DER PFADIBEWEGUNG SCHWEIZ

Das BuLa als Vorbild für nachhaltige Grossanlässe

Negative Spuren minimieren und viele positive Spuren hinterlassen – das war das Motto der Pfadis bei der Organisation ihres Bundeslagers (BuLa) im Jahr 2022 im Goms. Die FDDM unterstützte dieses Projekt mit einem Blick von aussen.



Das nur alle 14 Jahre durchgeführte Pfadibundeslager fand im Sommer 2022 im Wallis, genauer gesagt im Goms, statt. Im Vorfeld hatten die Organisatoren vier Schwerpunktthemen zu Umweltschutz und Nachhaltigkeit definiert (Verpflegung, Klima, Material, lokale Natur). Dadurch versuchten sie, die Auswirkungen einer solch grossen Veranstaltung durch verschiedene Konzepte zu begrenzen. Doch wie kam dies beim Publikum – d. h. den Teilnehmenden, den Einheitsleitenden, den lokalen Akteuren und der Schweizer Pfadibewegung als Ganzes – an?

Best Practices weiterführen

Um das herauszufinden, führte die FDDM eine Reihe von Interviews durch und sammelte Erfahrungsberichte. Sie wollte von den Beteiligten u. a. wissen, was sie von den getroffenen Massnahmen hielten und welche Bedeutung sie ihnen zumassen. Die Ergebnisse wurden

schliesslich bei einem Workshop ausgewertet. Darauf aufbauend wurden nicht nur Handlungsmöglichkeiten formuliert, die in der Pfadibewegung auch nach dem Camp noch weiterverfolgt werden sollten, sondern auch gute Praktiken für die Organisation von Grossanlässen identifiziert.

Foode-Waste vermeiden

Da die Anstrengungen des Organisationskomitees positiv bewertet wurden, sollen künftig Nachhaltigkeits- und Umweltaspekte bei der Ausbildung der Einheitsleitenden vertieft behandelt werden. Besonderes Augenmerk soll dabei auf die konkreten Tipps zur Vermeidung von Food-Waste gelegt werden – ganz nach dem Vorbild des beispielhaften und äusserst geschätzten Vorgehens während des Lagers. Auch der Kanton als Gastgeber konnte wichtige Erkenntnisse daraus gewinnen, die er nun an die Organisatoren künftiger Events weitergeben kann, damit diese ihren gesamten Prozess nach einem nachhaltigen und zirkulären Ansatz gestalten können.

PARTIZIPATION, GESTALTUNG UND MODERATION

Der Schlüssel zu einem erfolgreichen partizipativen Prozess

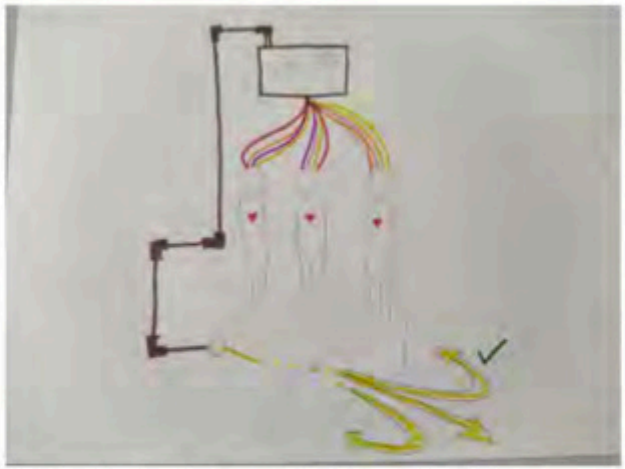
Damit Partizipation gelingt, muss sie zur richtigen Zeit, mit konkreten Zielen und angemessenen Methoden erfolgen. Die FDDM bildete verschiedene Akteurinnen und Akteure in diesem Bereich aus und wandte in mehreren Sitzungen Mitwirkungsverfahren an.

Partizipation ist einer der Kompetenzbereiche der FDDM. So konnte die Stiftung beim von der sanu future learning ag organisierten Kurs «Partizipative Prozesse erfolgreich gestalten» und im Rahmen einer massgeschneiderten Schulung für die Wirtschaftsantenne Unterwallis (Antenne Région Valais romand) ihre Erfahrungen über die wichtigsten Etappen eines zielführenden Partizipationsprozesses weitergeben.

Vor- und Nachteile von Partizipation

Zu den Zielen dieser Kurse gehörte es, Mehrwert und Herausforderungen einer partizipativen Vorgehensweise zu erkennen, die wesentlichen Schritte eines Partizipationsprozesses kennenzulernen und die goldenen Regeln zu verstehen, damit dieser Ansatz funktioniert.

Partizipative Methoden wie das World-Café oder die Zukunftswerkstätten wurden eingesetzt, um die Sitzungen für die öffentlichen Körperschaften oder Unternehmen zu gestalten und zu moderieren.



Partizipation aus der Sicht einer Teilnehmerin. © FDDM

In Schweizer Franken (CHF)

Erfolgsrechnung 2022

	2022	2021
ERTRAG		
Spenden und Unterstützungen	**75 800,00**	**41 000,00**
Beitrag Loterie Romande (VS)	60 000,00	10 000,00
Andere Spenden und Unterstützungen	15 800,00	31 000,00
Beiträge der öffentlichen Hand	**345 500,00**	**360 000,00**
Bund	300 000,00	300 000,00
Kanton (Wallis)	45 500,00	59 500,00
Gemeinden	-	500,00
Bezogene Honorare	822 262,91	760 949,70
Verschiedene Erträge	-	12 455,41
+ Verwendung / - Verteilung zweckgebundenes Kapital	96 248,81	-153 196,58
Total Ertrag	**1 339 811,72**	**1 021 208,53**
ALLGEMEINE KOSTEN		
Personalaufwand	**1 009 735,85**	**891 019,45**
Bruttolöhne	848 811,70	747 942,00
Leistungen der Sozialversicherungen	-25 624,15	-2 537,85
Sozialversicherungsbeiträge	153 299,70	130 648,70
Reise- und Repräsentationsspesen	16 777,93	12 686,80
Drittleistungen / Zivildienstleistende	11 756,10	-
Übriger Personalaufwand	4 714,57	2 279,80
Betriebsaufwand	**311 351,16**	**238 688,97**
Externe Kosten	268 312,15	185 374,65
Raum- und Verwaltungsaufwand	19 327,00	17 831,17
Kommunikationsaufwand	12 866,61	19 450,85
Honorare	10 845,40	16 032,30
Total allgemeine Kosten	**1 321 087,01**	**1 129 708,42**
Betriebsergebnis	**18 724,71**	**-108 499,89**
+ Finanzerträge	4 593,15	5 365,81
./. Finanzaufwendungen	-1 546,52	-1 701,78
+ Kurserfolge / - Kursverluste	-71 396,65	38 042,52
Endergebnis	**-49 625,31**	**-66 793,34**

Bilanz zum 31. Dezember 2022

In Schweizer Franken (CHF)

	31.12.2022	31.12.2021
AKTIVEN		
Umlaufvermögen	**612 744,95**	**631 631,64**
Flüssige Mittel	145 592,00	264 513,00
Forderungen aus Leistungen	436 318,55	354 705,25
Andere kurzfristige Forderungen	1 428,20	1 464,29
Aktive Rechnungsabgrenzung	29 406,20	10 949,10
Anlagevermögen	**426 927,87**	**498 324,52**
Sachanlagen	1,00	1,00
Finanzanlagen	426 926,87	498 323,52
Total Aktiven	**1 039 672,82**	**1 129 956,16**
PASSIVEN		
Kurzfristige Verbindlichkeiten	**114 643,12**	**59 052,34**
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	52 559,91	27 876,05
Andere Verbindlichkeiten	4 932,09	13 136,29
Passive Rechnungsabgrenzung	57 151,12	18 040,00
Fondskapital	**310 815,50**	**407 064,31**
Stiftungskapital	**614 214,20**	**663 839,51**
Kernkapital	120 000,00	120 000,00
Gebundenes Kapital	424 000,00	424 000,00
Freies Kapital	70 214,20	119 839,51
Total Passiven	**1 039 672,82**	**1 129 956,16**

Bericht der Revisionsstelle

Inspection cantonale des finances | Kantonales Finanzinspektorat

Rapport de l'organe de révision
sur le contrôle restreint au conseil de fondation de la
Fondation pour le développement durable des régions de montagne, Sion

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variation des capitaux et annexe) de la Fondation pour le développement durable des régions de montagne (FDDM) à Sion pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022. Conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts, incombe au bureau de la fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles auprès de la fondation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Sion, le 26 mai 2023 / cro-m

INSPECTION CANTONALE DES FINANCES

Le chef de service :	La réviseure responsable :
Peter Schnyder	Christine Roux
Expert-réviseur agréé	Experte-réviseure agréée

Annexe

Comptes annuels 2022
(bilan – compte de résultat – tableau de variation des capitaux – annexe aux comptes annuels)

Rue de la Dent Blanche 20, 1951 Sion
Tél. 027 606 27 00 - e-mail: ifi@admin.vs.ch